

REGISTRO DE INFORMACIÓN CATASTRAL DE GUATEMALA

INFORME MENSUAL DE ACTIVIDADES

RENGLÓN PRESUPUESTARIO 029 "OTRAS REMUNERACIONES DEL PERSONAL TEMPORAL"	
Nombre del Contratista: Héctor Hammurabí Mérida Castillo	No. De Contrato: RIC-R-029-0099-2026
Nombre del Servicio: Servicios Profesionales para la Identificación y Gestión de Proyectos Catastrales.	Dirección Municipal, Gerencia, Coordinación o Unidad: Gerencia de Programas y Proyectos.
Proyecto: Registro de Información Catastral de Guatemala	Informe correspondiente al mes de: Junio de 2026

1. Elaboración de planificación mensual de junio en concordancia a las directrices emanadas y establecidas por la Gerencia de Programas y Proyectos.
2. Participación en reunión de coordinación con el Lic. Alfredo Escriba, Gerente de Programas y Proyectos del Registro de Información Catastral de Guatemala, en donde se abordaron varios temas de importancia para la Institución, dentro de los cuales se describen los más importantes:
 - Análisis y discusión sobre la información recabada sobre los conceptos de la "Brecha Catastral", considerando la misma como la comparación entre la dinámica de crecimiento en las fincas nuevas, generadas en el Registro General de la Propiedad por concepto de desmembraciones principalmente y el avance en la cantidad de predios levantados a través del catastro o bien con la cantidad de predios declarados catastrados, y estos dos considerándolos dentro de un mismo período (un año).
 - Revisión de la investigación e información obtenida de fuentes secundarias sobre el crecimiento de la cantidad de fincas nuevas en el RGP y se estableció un aproximado entre 15 mil y 25 mil fincas nuevas cada año.
 - Se consideró importante compartir esta información con otras gerencias o unidades dentro del RIC y poder plantear la posibilidad de solicitar la información de manera oficial al RGP para continuar con el análisis de estas tendencias.
 - Otro tema tratado fue el poder fortalecer el proceso de análisis y desarrollo del proyecto

que se está ideando institucionalmente para gestionar ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para contar con una iniciativa que integre la perspectiva, experiencia y el que hacer de varias Gerencias del RIC.

3. Participación en el proceso de actualización a un Inventario y Mapeo de Cooperantes, a través de apoyo técnico y/o financiero con líneas de trabajo como temas de Catastro, Administración de Tierras, Gobernanza Territorial, Seguridad Jurídica de la tenencia y registro de la propiedad, como una base de información para desarrollar procesos de identificación, formulación y búsqueda de financiamiento de proyectos que busquen el fortalecimiento institucional del Registro de Información Catastral de Guatemala y principalmente del Proceso Catastral y su cobertura.

Este mapeo de cooperantes que se presentó, prioriza a los cooperantes internacionales, describiendo un resumen con el nombre de cada uno de ellos; los tipos de apoyo que los mismos poseen dentro de su cartera y listado de los temas principales y; la relación que tiene con los temas catastrales, además enlista las oportunidades que tiene el RIC según cada cooperante.

4. Participación en reunión de coordinación con el Ing. Juan Manuel Cano, Gerente de Planificación y Cooperación Externa del Registro de Información Catastral de Guatemala, en donde se platicó y discutió el proceso que la institución desarrollará en los próximos meses para identificar y desarrollar una propuesta de idea de proyecto para gestionar ante el BID, la cual entre otros elementos debe tomar en cuenta lo siguientes:

- Analizar todas las áreas y procesos institucionales que se encuentran débiles y establecer una lista de prioridades para tomar en cuenta.
- Identificar las principales líneas de trabajo que pueden o deben potenciar el desempeño del RIC y dinamizar el proceso catastral.
- Definir una línea de proyecto que se considere un mega proyecto para aprovechar la oportunidad de gestión que se tiene actualmente y las oportunidades del apoyo a través del fortalecimiento económico, tecnológico y posicionamiento del proceso catastral a nivel

Nacional e Internacional.

5. Apoyo al Gerente de Programas y Proyectos:

- Seguimiento a la información de las reuniones planificadas y desarrolladas con otras unidades de la institución.

FIRMA: _____

Héctor Hammurabí Mérida Castillo
Ingeniero Agrónomo
Servicios Profesionales para la Identificación y Gestión
de Proyectos Catastrales

Vo.Bo.: _____



Lic. Alfredo Escribá Morales
Gerente de Programas y Proyectos
Registro de Información Catastral de Guatemala

ANEXOS

HECTOR HAMMURABÍ MERIDA CASTILLO

CONTRATO RIC-R-029-0099-2026

SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA
IDENTIFICACIÓN Y GESTIÓN DE
PROYECTOS CATASTRALES

JUNIO DE 2026

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'H. Merida Castillo', is located in the bottom right corner of the page.

ACTIVIDAD No. 1

Elaboración de planificación mensual de junio en concordancia a las directrices emanadas y establecidas por la Gerencia de Programas y Proyectos.

REGISTRO DE INFORMACIÓN CATASTRAL DE GUATEMALA

PLANIFICACIÓN MENSUAL

Nombre *Héctor Hammurabí Mérida Castillo*

Mes	Junio 2026
------------	-------------------

Descripción de las principales actividades por semana y las líneas generales que se abordarán durante este mes del año.

Semana 1

- ✓ Elaboración de planificación correspondiente al mes de junio con base a las directrices emanadas y establecidas por la Gerencia de Programas y Proyectos.

Semana 2

- ✓ Reuniones con el Lic. Alfredo Escriba, Gerente de Programas y Proyectos del RIC y para analizar y discutir temas de la Gerencia, sus avances y proyecciones.

Semana 3

- ✓ Revisión y elaboración de un Inventario y Mapeo de Cooperantes.
- ✓ Reunión con el Gerente de Planificación y Cooperación Externa Ing. Juan Manuel Cano, para discutir y acordar elementos sobre el proceso de desarrollo del proyecto a presentar ante el BID.

Semana 4

- ✓ Apoyo al Gerente de Programas y Proyectos.
 - a) Seguimiento en las actividades establecidas para coordinar con otras unidades del RIC.



ACTIVIDAD No. 2

Participación en reunión de coordinación con el Lic. Alfredo Escriba, Gerente de Programas y Proyectos del Registro de Información Catastral de Guatemala, en donde se abordaron varios temas de importancia para la Institución, dentro de los cuales se describen los más importantes:

- Análisis y discusión sobre la información recabada sobre los conceptos de la “Brecha Catastral”, considerando la misma como la comparación entre la dinámica de crecimiento en las fincas nuevas, generadas en el Registro General de la Propiedad por concepto de desmembraciones principalmente y el avance en la cantidad de predios levantados a través del catastro o bien con la cantidad de predios declarados catastrados, y estos dos considerándolos dentro de un mismo período (un año).
- Revisión de la investigación e información obtenida de fuentes secundarias sobre el crecimiento de la cantidad de fincas nuevas en el RGP y se estableció un aproximado entre 15 mil y 25 mil fincas nuevas cada año.
- Se consideró importante compartir esta información con otras gerencias o unidades dentro del RIC y poder plantear la posibilidad de solicitar la información de manera oficial al RGP para continuar con el análisis de estas tendencias.
- Otro tema tratado fue el poder fortalecer el proceso de análisis y desarrollo del proyecto que se está ideando institucionalmente para gestionar ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para contar con una iniciativa que integre la perspectiva, experiencia y el que hacer de varias Gerencias del RIC.



AYUDA DE MEMORIA

Lugar	Oficinas Gerencia de Programas y Proyectos
Tema(s) Tratado(s)	Reunión de coordinación con la Gerencia de Planificación y Cooperación Externa
Participantes	• Lic. Alfredo Escriba • Ing. Agr. Héctor Mérida
Objetivo de la actividad:	
	Reuniones con el Lic. Alfredo Escriba, Gerente de Programas y Proyectos del RIC y el equipo de la Gerencia para analizar y discutir temas de la Gerencia, sus avances y proyecciones.
Conclusiones	• Análisis y discusión sobre la información recabada sobre los conceptos de la “Brecha Catastral”, considerando la misma como la comparación entre la dinámica de crecimiento en las fincas nuevas, generadas en el Registro General de la Propiedad por concepto de desmembraciones principalmente y el avance en la cantidad de predios levantados a través del catastro o bien con la cantidad de predios declarados catastrados, y estos dos considerándolos dentro de un mismo período (un año). • Revisión de la investigación e información obtenida de fuentes secundarias sobre el crecimiento de la cantidad de fincas nuevas en el RGP y se estableció un aproximado entre 15 mil y 25 mil fincas nuevas cada año. • Se consideró importante compartir esta información con otras gerencias o unidades dentro del RIC y poder plantear la posibilidad de solicitar la información de manera oficial al RGP para continuar con el análisis de estas tendencias. • Otro tema tratado fue el poder fortalecer el proceso de análisis y desarrollo del proyecto que se está ideando institucionalmente para gestionar ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para contar con una iniciativa que integre la perspectiva, experiencia y el que hacer de varias Gerencias del RIC.



ACTIVIDAD No. 3

Participación en el proceso de actualización a un Inventario y Mapeo de Cooperantes, a través de apoyo técnico y/o financiero con líneas de trabajo como temas de Catastro, Administración de Tierras, Gobernanza Territorial, Seguridad Jurídica de la tenencia y registro de la propiedad, como una base de información para desarrollar procesos de identificación, formulación y búsqueda de financiamiento de proyectos que busquen el fortalecimiento institucional del Registro de Información Catastral de Guatemala y principalmente del Proceso Catastral y su cobertura.

Este mapeo de cooperantes que se presentó, prioriza a los cooperantes internacionales, describiendo un resumen con el nombre de cada uno de ellos; los tipos de apoyo que los mismos poseen dentro de su cartera y listado de los temas principales y; la relación que tiene con los temas catastrales, además enlista las oportunidades que tiene el RIC según cada cooperante.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'J. J. J.', with a stylized flourish at the end.

INVENTARIO Y MAPEO DE COOPERANTES

Principales Cooperantes identificados

Guatemala, junio de 2026



las principales instancias de cooperación técnica y financiera con líneas de apoyo vinculadas al catastro, administración de tierras, gobernanza territorial, seguridad jurídica de la tenencia y registro de la propiedad, y que tienen presencia o han trabajado en Guatemala, son las siguientes:

Principales cooperantes para temas catastrales en Guatemala

Cooperante	Tipo de apoyo	Relación con temas catastrales	Presencia en Guatemala
Banco Mundial	Financiamiento, asistencia técnica, préstamos y donaciones	Catastro multipropósito, administración de tierras, registro de la propiedad, seguridad jurídica, modernización institucional	Sí
Banco Interamericano de Desarrollo	Financiamiento y cooperación técnica	Catastro, ordenamiento territorial, digitalización registral, gestión del suelo	Sí
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura	Cooperación técnica especializada	Gobernanza de la tierra, catastro rural, administración territorial, regularización de tierras	Sí
Organización de los Estados Americanos	Cooperación técnica y redes de conocimiento	Catastro y registro de la propiedad mediante la Red Interamericana de Catastro	Sí
Agencia Alemana de Cooperación Internacional	Asistencia técnica y fortalecimiento institucional	Gobernanza territorial, gestión de tierras, geoinformación	Sí

[Handwritten signature]

Unión Europea	Donaciones y programas regionales	Desarrollo rural, gobernanza territorial, fortalecimiento institucional	Sí
Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo	Cooperación técnica y financiera	Ordenamiento territorial, desarrollo municipal, fortalecimiento institucional	Sí
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	Cooperación técnica y gestión de proyectos	Gobernanza territorial, sistemas de información geográfica y fortalecimiento estatal	Sí
Gobierno de Brasil	Cooperación Sur-Sur	Catastro rural, delimitación territorial y gobernanza de tierras	Sí

1. Banco Mundial (WB)

El Banco Mundial ha sido históricamente uno de los principales financiadores de programas de administración de tierras en América Latina. Fue uno de los impulsores de la creación de la Red Interamericana de Catastro y Registro de la Propiedad y ha financiado múltiples programas de regularización, catastro y registro en la región.

Oportunidades para el RIC

- Actualización catastral masiva.
- Catastro multipropósito.
- Digitalización de procesos.
- Infraestructura de datos espaciales.
- Resolución de conflictos de tierras.
- Catastro para mitigación del cambio climático.



2. Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

El BID financia programas de modernización catastral y registral en diversos países de América Latina. Actualmente mantiene líneas específicas para fortalecimiento institucional, transformación digital, gestión territorial y administración de tierras.

Oportunidades para el RIC

- Modernización tecnológica.
- Inteligencia geoespacial.
- Interoperabilidad con RGP, IGN y municipalidades.
- Catastro fiscal municipal.
- Gestión basada en datos.

3. FAO

La FAO ha trabajado directamente con Guatemala y el RIC en gobernanza responsable de la tierra. En 2018 desarrolló una misión técnica conjunta con especialistas brasileños para apoyar al RIC en delimitación, demarcación y registro territorial.

Oportunidades para el RIC

- Gobernanza de la tierra.
- Catastro rural.
- Territorios indígenas.
- Regularización de tierras estatales.
- Metodologías participativas de levantamiento catastral.



4. Organización de los Estados Americanos (OEA)

La OEA es la Secretaría Técnica de la Red Interamericana de Catastro y Registro de la Propiedad, creada con apoyo del Banco Mundial y la FAO. Guatemala fue uno de los países impulsores de esta red hemisférica.

Oportunidades para el RIC

- Intercambio de experiencias internacionales.
- Capacitación especializada.
- Cooperación horizontal entre catastros de América.
- Acceso a buenas prácticas regionales.

5. GIZ (Alemania)

Aunque actualmente no mantiene un programa exclusivamente catastral en Guatemala, la cooperación alemana ha financiado históricamente proyectos relacionados con:

- Ordenamiento territorial.
- Gobernanza de recursos naturales.
- Información geoespacial.
- Desarrollo rural sostenible.

Oportunidades para el RIC

- Catastro ambiental.
- Gestión de áreas protegidas.
- Información geográfica aplicada al desarrollo.

6. Unión Europea

La Unión Europea financia programas de:



- Desarrollo territorial.
- Gobernanza local.
- Desarrollo rural.
- Adaptación climática.
- Gestión de recursos naturales.

Muchos de estos componentes requieren información catastral y territorial como insumo fundamental.

Oportunidades para el RIC

- Catastro para planificación territorial.
- Infraestructura geoespacial.
- Fortalecimiento municipal.

7. AECID (España)

La cooperación española ha apoyado durante años:

- Ordenamiento territorial.
- Fortalecimiento municipal.
- Seguridad jurídica.
- Desarrollo rural.

Oportunidades para el RIC

- Capacitación.
- Fortalecimiento institucional.
- Catastro municipal.
- Modernización administrativa.



ACTIVIDAD NO. 4

Participación en reunión de coordinación con el Ing. Juan Manuel Cano, Gerente de Planificación y Cooperación Externa del Registro de Información Catastral de Guatemala, en donde se platicó y discutió el proceso que la institución desarrollará en los próximos meses para identificar y desarrollar una propuesta de idea de proyecto para gestionar ante el BID, la cual entre otros elementos debe tomar en cuenta lo siguientes:

- Analizar todas las áreas y procesos institucionales que se encuentran débiles y establecer una lista de prioridades para tomar en cuenta.
- Identificar las principales líneas de trabajo que pueden o deben potenciar el desempeño del RIC y dinamizar el proceso catastral.
- Definir una línea de proyecto que se considere un mega proyecto para aprovechar la oportunidad de gestión que se tiene actualmente y las oportunidades del apoyo a través del fortalecimiento económico, tecnológico y posicionamiento del proceso catastral a nivel Nacional e Internacional.



AYUDA DE MEMORIA

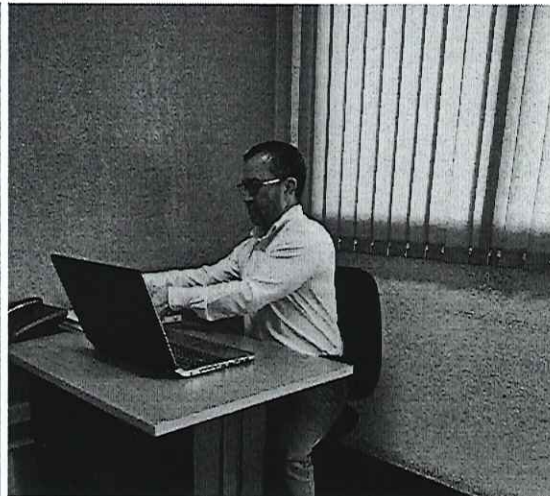
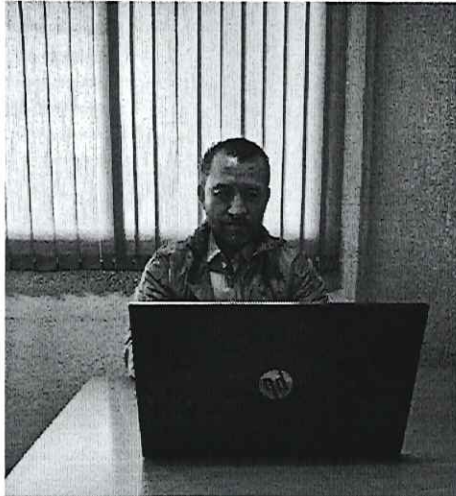
Lugar	Oficinas de la Gerencia de Programas y Proyectos
Tema(s) Tratado(s)	Reunión de coordinación con la Gerencia de Planificación y Cooperación Externa
Participantes	• Ing. Juan Manuel Cano • Ing. Agr. Héctor Mérida
Objetivo de la actividad:	
	Reunión con el Gerente de Planificación y Cooperación Externa Ing. Juan Manuel Cano, para discutir y acordar elementos sobre el proceso de desarrollo del proyecto a presentar ante el BID.
Conclusiones	• Analizar todas las áreas y procesos institucionales que se encuentran débiles y establecer una lista de prioridades para tomar en cuenta. • Identificar las principales líneas de trabajo que pueden o deben potenciar el desempeño del RIC y dinamizar el proceso catastral. • Definir una línea de proyecto que se considere un mega proyecto para aprovechar la oportunidad de gestión que se tiene actualmente y las oportunidades del apoyo a través del fortalecimiento económico, tecnológico y posicionamiento del proceso catastral a nivel Nacional e Internacional.

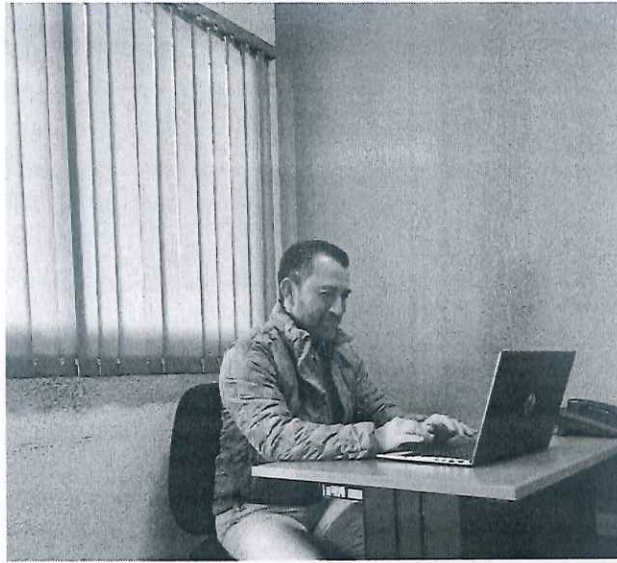


ACTIVIDAD NO. 5

Apoyo al Gerente de Programas y Proyectos:

- a) Seguimiento a la información de las reuniones planificadas y desarrolladas con otras unidades de la institución.





Stefan H. H. H.

REGISTRO DE INFORMACIÓN CATASTRAL DE GUATEMALA INFORME FINAL DE ACTIVIDADES

RENGLÓN PRESUPUESTARIO 029 "OTRAS REMUNERACIONES DEL PERSONAL TEMPORAL"	
Nombre del Contratista: Héctor Hammurabí Mérida Castillo	No. De Contrato: RIC-R-029-0099-2026
Nombre del Servicio: Servicios Profesionales para la identificación y gestión de proyectos catastrales	Dirección Municipal, Gerencia, Coordinación o Unidad: Gerencia de Programas y Proyectos
Proyecto: Registro de Información Catastral de Guatemala	Plazo del Contrato: abril a junio de 2026

LISTADO DE ACTIVIDADES SEGÚN TDR DEL CONTRATO SUSCRITO	RESULTADOS OBTENIDOS
a) Identificar y desarrollar mecanismos para determinar las necesidades institucionales que permitan el diseño de proyectos.	Participación en reunión de coordinación con el Ing. Juan Manuel Cano, Gerente de Planificación y Cooperación Externa del Registro de Información Catastral de Guatemala, en la cual se discutió y elaboró un plan de trabajo con el objetivo de desarrollar de un proceso de investigación y análisis que permita contar con información importante para determinar los elementos que serán la base necesaria para la estimación y cálculo de la brecha catastral, entendiendo en resumen que la brecha catastral en la cantidad de fincas o terrenos que se generan anualmente y su comparativo con el crecimiento en el padrón predial, tomando en cuenta la cantidad total existente para ambos casos.

	Este plan de trabajo establece 3 principales temas de investigación, los cuales se describen a continuación: a) Investigar sobre la cantidad de fincas nuevas generadas anualmente en el segundo registro de la propiedad. b) Investigar y estimar la cantidad anual de desmembraciones o terrenos nuevos, originados de terrenos no registrados en ninguno de los dos registros. (terrenos con escrituras públicas u otros). c) Investigar y determinar la cantidad anual de predios levantados y de predios declarados catastrados en el RIC.
b) Recopilar información que permita generar el diagnostico de necesidades institucionales y de los municipios de interés para la formulación de proyectos	• Participación en reunión de coordinación con el personal profesional de la Gerencia de Programas y Proyectos, Ing. Felipe Valle, para dar seguimiento a los temas que se han venido desarrollando durante el año y reforzar las actividades y los objetivos en los siguientes meses, dentro de los temas tratados se encuentran los siguientes: a) Elaborar una propuesta de revisión del

Plan Estratégico del Registro de Información Catastral, el cual está definido para el período 2020 – 2028 mediante Resolución 572-001-2019 del Consejo Directivo del RIC del 8 de octubre de 2019 y habiendo transcurrido ya más de seis años es oportuno iniciar un proceso de revisión y análisis del mismo ya que cuenta con poco más de dos años de vigencia según su proyección.

- b) Revisión de la Actualización del árbol de problemas sobre el tema de “No contar con cobertura nacional y retrasar el levantamiento catastral y la declaratoria de Zonas Catastradas a nivel nacional”.
- c) Elaborar una propuesta de participación de la Gerencia de Programas y Proyectos en el proceso de construcción del Plan Operativo Multianual (POM) dado que el actual POM vigente finaliza este año ya que está establecido para el período 2022 – 2026.

- Participación en reunión de coordinación con el Lic. Alfredo Escriba, Gerente de Programas y Proyectos del Registro de Información Catastral

de Guatemala, en donde se abordaron varios temas de importancia para la Institución, dentro de los cuales se describen los más importantes:

- a) Análisis y discusión sobre la información recabada sobre los conceptos de la “Brecha Catastral”, considerando la misma como la comparación entre la dinámica de crecimiento en las fincas nuevas, generadas en el Registro General de la Propiedad por concepto de desmembraciones principalmente y el avance en la cantidad de predios levantados a través del catastro o bien con la cantidad de predios declarados catastrados, y estos dos considerándolos dentro de un mismo período (un año).
- b) Revisión de la investigación e información obtenida de fuentes secundarias sobre el crecimiento de la cantidad de fincas nuevas en el RGP y se estableció un aproximado entre 15 mil y 25 mil fincas nuevas cada año.
- c) Se consideró importante compartir esta información con otras gerencias o unidades dentro del RIC y poder

plantear la posibilidad de solicitar la información de manera oficial al RGP para continuar con el análisis de estas tendencias.

d) Otro tema tratado fue el poder fortalecer el proceso de análisis y desarrollo del proyecto que se está ideando institucionalmente para gestionar ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para contar con una iniciativa que integre la perspectiva, experiencia y el que hacer de varias Gerencias del RIC.

- Participación en reunión de coordinación con el Ing. Juan Manuel Cano, Gerente de Planificación y Cooperación Externa del Registro de Información Catastral de Guatemala, en donde se platicó y discutió el proceso que la institución desarrollará en los próximos meses para identificar y desarrollar una propuesta de idea de proyecto para gestionar ante el BID, la cual entre otros elementos debe tomar en cuenta lo siguientes:

a) Analizar todas las áreas y procesos institucionales que se encuentran débiles y establecer una lista de prioridades para tomar en cuenta.

	b) Identificar las principales líneas de trabajo que pueden o deben potenciar el desempeño del RIC y dinamizar el proceso catastral. c) Definir una línea de proyecto que se considere un mega proyecto para aprovechar la oportunidad de gestión que se tiene actualmente y las oportunidades del apoyo a través del fortalecimiento económico, tecnológico y posicionamiento del proceso catastral a nivel Nacional e Internacional.
c) Apoyar en el diseño de implementación de los proyectos que ya cuenten con financiamiento.	• Participación en reunión con el Lic. Alfredo Escriba, Gerente de Programas y Proyectos del RIC, para realizar una revisión de los temas prioritarios para la Gerencia, analizar sus avances y proyecciones y coordinar las acciones para su seguimiento, entre otros temas se revisaron los siguientes: a) Presentación sobre los datos investigados sobre la generación de nuevas fincas en el Registro General de la Propiedad, con base a estimaciones y análisis desarrollados con información pública del RGP. b) Se acordó desarrollar un proceso

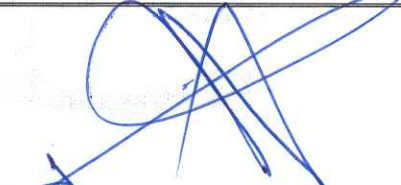
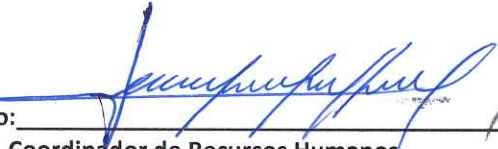
	coordinado con la Gerencia de Planificación y Cooperación Externa para analizar las formas y mecanismos y poder establecer una línea bases con respecto a temas de la brecha catastral. c) Apoyar el seguimiento a las negociaciones del convenio MAGA-RIC.
d) Brindar acompañamiento a la Gerencia de Planificación y Cooperación Externa, para elaborar el inventario y mapeo de cooperantes	• Participación en el proceso de actualización a un Inventario y Mapeo de Cooperantes, a través de apoyo técnico y/o financiero con líneas de trabajo como temas de Catastro, Administración de Tierras, Gobernanza Territorial, Seguridad Jurídica de la tenencia y registro de la propiedad, como una base de información para desarrollar procesos de identificación, formulación y búsqueda de financiamiento de proyectos que busquen el fortalecimiento institucional del Registro de Información Catastral de Guatemala y principalmente del Proceso Catastral y su cobertura. Este mapeo de cooperantes que se presentó, prioriza a los cooperantes internacionales, describiendo un resumen con el nombre de cada uno de ellos; los tipos de apoyo que los mismos poseen dentro de su cartera y listado de los temas principales y; la relación que tiene con los

	temas catastrales, además enlista las oportunidades que tiene el RIC según cada cooperante.
e) Realizar diagnósticos de necesidades de fortalecimiento del Registro de Información Catastral y/o del proceso catastral.	• Participación en reunión de coordinación con el Ing. Juan Manuel Cano, Gerente de Planificación y Cooperación Externa, en la cual se le compartió información sobre el proceso de investigación y análisis sobre el cálculo de la cantidad de fincas nuevas generadas por desmembraciones en el Registro General de la Propiedad (Primer Registro), en donde se estableció que la cantidad aproximada de fincas nuevas (predios nuevos) cada año son de 7,500 a 36,000, además se le compartió el proceso para llegar a determinar estas cifras, a través de los siguientes pasos. a) Operaciones totales del RGP. b) Proporción aproximada de desmembraciones. c) Estimación anual de desmembraciones. d) Factores que influyen en el número de desmembraciones y, e) Conclusión. Se establecieron algunos compromisos y pasos a

	seguir, para analizar los datos obtenidos, discutirlos y compararlos con información oficial que pueda solicitarse al Registro General de la Propiedad y con ello contar con una base más ajustada, a lo cual se le dará seguimiento en los próximos meses.
f) Redactar informes sobre la elaboración de proyectos y coordinación con la Gerencia de Planificación y Cooperación Externa de la gestión ante potenciales cooperantes.	• Participación en reuniones con el Lic. Alfredo Escriba, Gerente de Programas y Proyectos del Registro de Información Catastral de Guatemala, para elaborar el informe cuatrimestral, este proceso fue coordinado y dirigido por la Gerencia, la cual estableció una serie de actividades desde la solicitud de informes mensuales y cuatrimestral de actividades y luego reuniones de análisis de la información para la construcción del informe cuatrimestral, este proceso se desarrolló en cuatro etapas que se describen a continuación: a) Elaboración de un análisis de la información que se ha generado a través del equipo de la Gerencia en los primeros cuatro meses del año. b) Un proceso de tabulación de todas las actividades realizadas en cada uno de los meses y extrayendo las más importantes. c) La sistematización mediante un proceso de

	agrupación de actividades y estableciendo las principales líneas de trabajo, reflejadas a través de sus avances, logros y alcances. d) Finalmente, la elaboración de una presentación en power point con los principales productos
g) Presentar el árbol de problemas de los proyectos priorizados	• Participación en reunión de coordinación con el personal profesional de la Gerencia de Programas y Proyectos, Ing. Felipe Valle, con quien se trataron varios temas para su seguimiento, dentro de ellos la revisión del árbol de problemas sobre “No contar con cobertura nacional y retrasar el levantamiento catastral y la declaratoria de Zonas Catastradas a nivel nacional”, identificando entre otras causas, las siguientes: a) Capacidad institucional con presupuesto limitado para su desarrollo, b) Uso de métodos tradicionales y escasa adopción de metodologías modernas, c) Debilidades en los servicios de ventanilla para agrimensores, con escasos procesos digitales para su trazabilidad y correcciones, d) Cobertura insuficiente, e) Complejidad jurídica y conflictos de tenencia de la tierra. A demás se trató de establecer un proceso que permita continuar con el análisis de estas causas

	y poder establecer posibilidades de resolver la situación a través de una propuesta integral que permita esfuerzos por un lado tendientes a ajustar los mecanismos actuales, procedimientos y formas en las que se llevan a cabo las fases y sub fases del proceso catastral, las cuales permitan una celeridad en los mismos y poder con ello obtener avances significativos en menos tiempo y la otra opción es identificar y construir propuestas que faciliten o fortalezcan el que hacer institucional actual con algunas mejoras en sus procedimientos.
h) Realizar otras actividades relacionadas con el desarrollo del servicio profesional o que sean asignadas por el supervisor del servicio	• Apoyo al Gerente de Programas y Proyectos: a) Seguimiento a la información de las reuniones planificadas y desarrolladas con otras unidades de la institución.

FIRMA:  Héctor Hammurabí Mérida Castillo Ingeniero Agrónomo Servicios Profesionales para la identificación y gestión de proyectos catastrales	Vo. Bo.:   Lic. Alfredo Escribá Morales Gerente de Programas y Proyectos Registro de Información Catastral de Guatemala
Aprobado:   Coordinador de Recursos Humanos Lic. Jorge Mario Ramos Gaitán Coordinador de Recursos Humanos REGISTRO DE INFORMACIÓN CATASTRAL DE GUATEMALA 	

Guatemala 30 de junio 2026

Licenciado

Jorge Mario Ramos Galindo

Coordinador de Recursos Humanos

Registro de Información Catastral de Guatemala

Presente.

Estimado Lic. Ramos:

Me es grato dirigirme a usted con el propósito de extender la presente **CARTA DE ACEPTACIÓN DE SERVICIOS**, según lo establecido en el contrato **No. RIC-R-029-0099-2026** del contratista: **Héctor Hammurabí Mérida Castillo** quien prestó sus servicios **Profesionales** en esta **Gerencia**.

En ese orden de ideas, hago de su conocimiento que recibí a entera satisfacción los servicios o productos presentados por el contratista en mención, por lo tanto, extendiendo el presente documento como respaldo del cumplimiento de las actividades asignadas en su contrato, permitiendo continuar con las gestiones administrativas correspondientes.

Sin otro particular me suscribo de usted con muestras de estima y respeto.

Atentamente.

Vo.Bo. _____



Lic. Alfredo Escribá Morales
Gerente de Programas y Proyectos
Registro de Información Catastral de Guatemala

**GERENCIA DE PROGRAMAS Y
PROYECTOS**

**HECTOR HAMMURABÍ MERIDA
CASTILLO
CONTRATO RIC-R-029-0099-2026**

**ANEXOS
INFORME FINAL
ABRIL - JUNIO DE 2026**



REGISTRO DE INFORMACIÓN CATASTRAL DE GUATEMALA INFORME MENSUAL DE ACTIVIDADES

RENGLÓN PRESUPUESTARIO 029 "OTRAS REMUNERACIONES DEL PERSONAL TEMPORAL"	
Nombre del Contratista: Felipe Israel Valle Rodríguez	No. De Contrato: RIC-R-029-0100-2026
Nombre del Servicio: Servicios Profesionales para la Formulación de Documentos de Proyectos.	Dirección Municipal, Gerencia, Coordinación o Unidad: Gerencia de Programas y Proyectos.
Proyecto: Registro de Información Catastral de Guatemala	Informe correspondiente al mes de: junio de 2026

1. Elaboración de la planificación para los días de junio, siguiendo las directrices emitidas por la Gerencia de Programas y Proyectos, en la cual se estableció el objetivo de las actividades a ejecutar.
2. Se realizó la propuesta de actividad transcurrido aproximadamente un mes desde la propuesta inicial para la creación de la Unidad de Apoyo Técnico (UAT) en la Gerencia de Programas y Proyectos del RIC Guatemala, se observa un avance significativo en la estructuración del sistema integral planteado. Durante este periodo se han afinado los formularios estandarizados y el checklist de calidad, lo que ha permitido iniciar las primeras pruebas piloto en el registro y trazabilidad de propuestas. Asimismo, se han realizado sesiones de retroalimentación con equipos de campo, fortaleciendo sus capacidades y generando insumos valiosos para mejorar los perfiles de proyecto y las matrices de marco lógico. El monitoreo preliminar de indicadores muestra una tendencia positiva en la tasa de conversión de ideas en proyectos y una reducción en los tiempos de entrega, lo cual será consolidado en el primer informe trimestral. Estos resultados iniciales confirman la pertinencia de la UAT y sientan las bases para demostrar eficiencia y transparencia ante la Gerencia y potenciales donantes.

3. Se analizó una actividad nuevamente el seguimiento a un mes de haberse analizado la actividad orientada a la consolidación y fortalecimiento de las colaboraciones interinstitucionales vinculadas al sistema catastral nacional, se han dado los primeros pasos hacia la implementación efectiva de los convenios y protocolos de intercambio de datos entre entidades nacionales y municipalidades. En este periodo se han iniciado reuniones técnicas para armonizar criterios de validación registral y se han puesto en marcha capacitaciones piloto que buscan uniformar procedimientos en campo. El seguimiento realizado evidencia un mayor compromiso de las instituciones participantes, lo que ha permitido avanzar en la estructuración de planes de trabajo conjuntos y en la definición de indicadores de eficiencia. Estos avances preliminares reflejan un fortalecimiento de la confianza institucional y sientan las bases para consolidar un flujo transparente y ordenado de información dentro del sistema catastral nacional.
4. Se realizó la continuidad al proceso de la actividad teórica de seguimiento se han establecido los primeros calendarios de revisión periódica de los ítems priorizados, lo que ha permitido verificar el cumplimiento inicial de plazos y la disponibilidad de recursos asignados. En este periodo se han elaborado reportes preliminares que reflejan avances parciales y señalan algunos retos en la coordinación interinstitucional, fortaleciendo la trazabilidad y transparencia del proceso. Paralelamente, se han realizado reuniones de retroalimentación con entidades de cooperación, generando ajustes técnicos y mejorando la claridad de las solicitudes. Estos resultados iniciales confirman que la línea de base está siendo aplicada de manera ordenada y que las necesidades internas del RIC comienzan a traducirse en proyectos concretos, reforzando la confianza y la relación con las instituciones de apoyo.
5. Se dio seguimiento a la aplicación del instrumento de evaluación en el marco del POA del RIC, se han completado las primeras encuestas y entrevistas en áreas clave bajo el esquema de muestreo estratificado, garantizando representatividad en los resultados. Los equipos responsables han utilizado formatos digitales para la captura y control de calidad de datos, lo que ha permitido consolidar un informe preliminar con hallazgos organizados por dimensiones estratégicas: recursos humanos, tecnológicos y financieros, procesos y estructura

organizacional. Este informe inicial ha identificado brechas críticas y ya se han propuesto recomendaciones inmediatas de bajo costo y alto impacto, orientadas a atender deficiencias urgentes. Los avances reflejan un proceso ordenado y transparente, alineado con los objetivos del POA, y fortalecen la capacidad institucional del RIC para transformar los resultados en acciones concretas de mejora.

6. Se participo en la reunión mensual de personal con el personal de Dirección de la Gerencia de Programas y Proyectos.

FIRMA: _____

Felipe Israel Valle Rodríguez
Ingeniero Agrónomo
Servicios Profesionales para la Formulación de
Documentos de Proyectos.

Vo.Bo.: _____



Lic. Alfredo Escribá Morales

Gerente de Programas y Proyectos

Registro de Información Catastral de Guatemala

ANEXOS

FELIPE ISRAEL VALLE RODRIGUEZ

CONTRATO RIC-R-029-0100-2026

SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA
FORMULACIÓN DE DOCUMENTOS DE
PROYECTOS

JUNIO DE 2026



Apoyar en analizar información recabada y en elaboración de documentos de soporte para las ideas de proyectos.

Se realizó la propuesta de actividad transcurrido aproximadamente un mes desde la propuesta inicial para la creación de la Unidad de Apoyo Técnico (UAT) en la Gerencia de Programas y Proyectos del RIC Guatemala, se observa un avance significativo en la estructuración del sistema integral planteado. Durante este periodo se han afinado los formularios estandarizados y el checklist de calidad, lo que ha permitido iniciar las primeras pruebas piloto en el registro y trazabilidad de propuestas. Asimismo, se han realizado sesiones de retroalimentación con equipos de campo, fortaleciendo sus capacidades y generando insumos valiosos para mejorar los perfiles de proyecto y las matrices de marco lógico. El monitoreo preliminar de indicadores muestra una tendencia positiva en la tasa de conversión de ideas en proyectos y una reducción en los tiempos de entrega, lo cual será consolidado en el primer informe trimestral. Estos resultados iniciales confirman la pertinencia de la UAT y sientan las bases para demostrar eficiencia y transparencia ante la Gerencia y potenciales donantes.

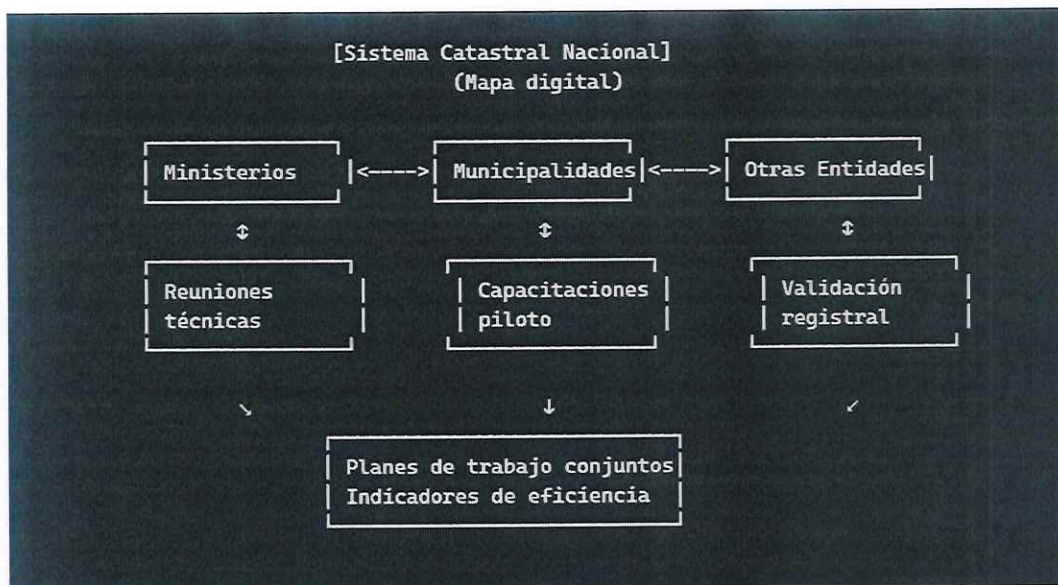
Fase del Proceso	Actividad Principal	Checklist de Calidad	Revisión Periódica
1. Recepción de propuesta	Registro de la propuesta en formularios estandarizados	- Verificar que el formulario esté completo - Confirmar datos obligatorios - Validar firma y fecha	No aplica en esta fase
2. Clasificación y validación inicial	Identificación del tipo de propuesta y asignación a responsable	- Confirmar que la propuesta corresponde al área - Revisar coherencia de objetivos - Validar anexos requeridos	Revisión semanal de formularios recibidos
3. Evaluación técnica	Análisis de viabilidad y elaboración de fichas técnicas	- Revisar que la ficha técnica esté completa - Validar datos técnicos con normativa - Confirmar cálculos y referencias	Revisión mensual de fichas técnicas elaboradas
4. Revisión documental	Control de calidad de documentos generados	- Verificar formato estandarizado - Confirmar ortografía	Auditoría trimestral de documentos

[Handwritten signature]

		y redacción - Validar referencias bibliográficas	
5. Aprobación interna	Presentación a comité o responsable de área	- Confirmar cumplimiento de requisitos - Validar checklist de fases anteriores - Revisar consistencia con políticas internas	Revisión semestral de propuestas aprobadas
6. Archivo y seguimiento	Registro en sistema y monitoreo de ejecución	- Confirmar archivo digital y físico - Validar trazabilidad de documentos - Revisar cumplimiento de plazos	Revisión anual del archivo y seguimiento

Brindar acompañamiento en la descripción de opciones de entes de cooperación, como un banco de oportunidades de apoyo técnico o financiero para el fortalecimiento de la institución.

Se analizo una actividad nuevamente el seguimiento a un mes de haberse analizado la actividad orientada a la consolidación y fortalecimiento de las colaboraciones interinstitucionales vinculadas al sistema catastral nacional, se han dado los primeros pasos hacia la implementación efectiva de los convenios y protocolos de intercambio de datos entre entidades nacionales y municipalidades. En este periodo se han iniciado reuniones técnicas para armonizar criterios de validación registral y se han puesto en marcha capacitaciones piloto que buscan uniformar procedimientos en campo. El seguimiento realizado evidencia un mayor compromiso de las instituciones participantes, lo que ha permitido avanzar en la estructuración de planes de trabajo conjuntos y en la definición de indicadores de eficiencia. Estos avances preliminares reflejan un fortalecimiento de la confianza institucional y sientan las bases para consolidar un flujo transparente y ordenado de información dentro del sistema catastral nacional.



A

Sistema Nacional de Información Catastral

El documento describe el módulo I de un curso sobre catastro. El módulo cubre el marco legal del catastro, incluyendo leyes y reglamentos relevantes. También explica los procedimientos para ...

[Descripción completa](#)

Cargado por [Mayra Obregon](#) el Dec 20, 2023

Encuentra más cursos en: www.encap.edu.pe

ENCAP ESCUELA NACIONAL DE CAPACITACIÓN y Actualización Profesional

CATASTRO MUNICIPAL REGIONAL URBANO Y RURAL

DOCENTE ARIYAHIRACAVEZ NAJARRO

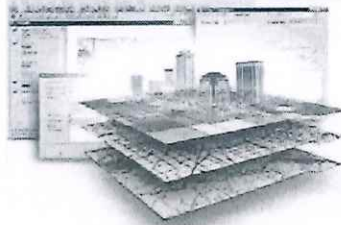


Encuentra más cursos en: www.encap.edu.pe

SISTEMA DE INFORMACIÓN TERRITORIAL

Actualmente, el concepto de la ordenación y gestión del territorio, es esencial en la toma de decisiones, para una mejor distribución de los recursos de un espacio territorial.

La **Gestión Municipal**, es la Gestión del Territorio. Y son los Sistemas de Información Territorial, que facilitan la adopción de decisiones.



ENCAP ESCUELA NACIONAL DE CAPACITACIÓN y Actualización Profesional



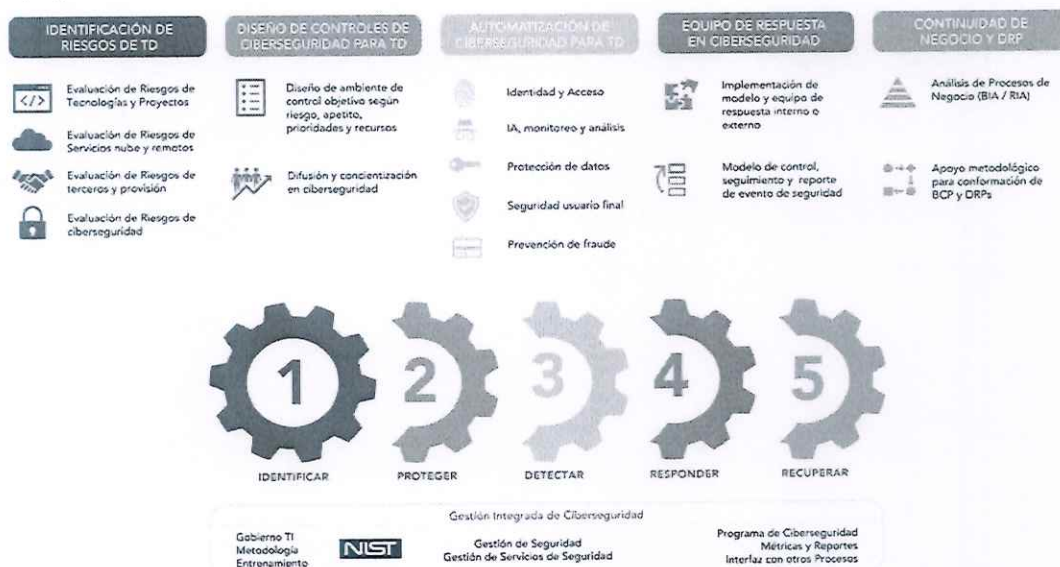
CATASTRO - SOPORTE

SISTEMA DE INFORMACIÓN TERRITORIAL, CON ACCESO A INFORMACIÓN TERRITORIAL, ACTUALIZADA, CONFIABLE Y DE CALIDAD

Handwritten signature

Apoyar en procesos de acercamientos entre la Gerencia de programas y proyectos con entes de cooperación

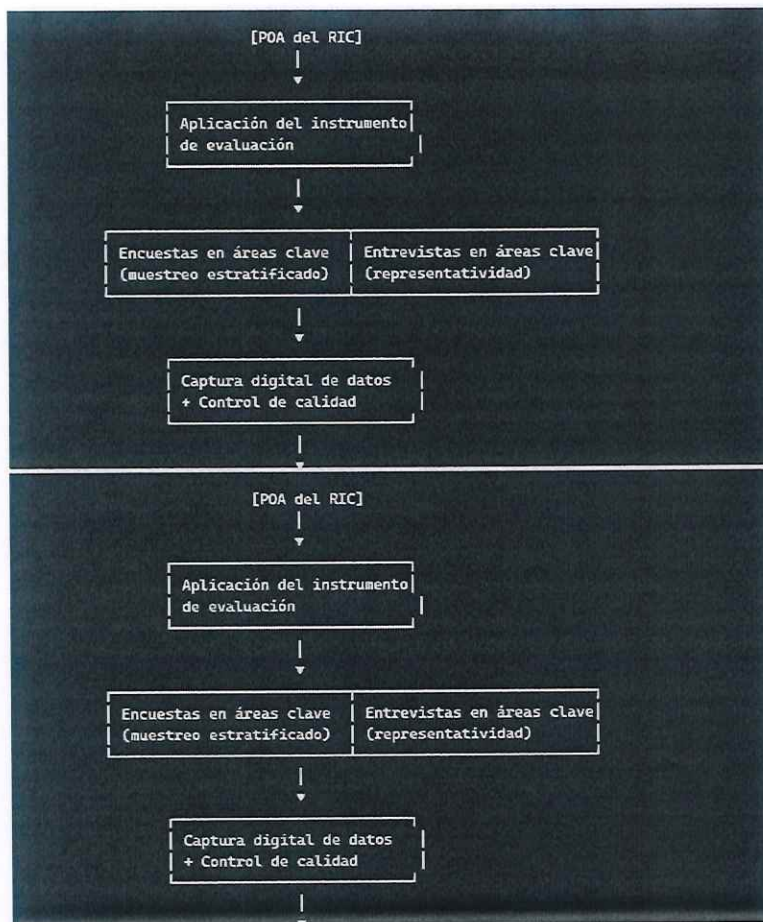
Se realizó la continuidad al proceso de la actividad teórica de seguimiento se han establecido los primeros calendarios de revisión periódica de los ítems priorizados, lo que ha permitido verificar el cumplimiento inicial de plazos y la disponibilidad de recursos asignados. En este periodo se han elaborado reportes preliminares que reflejan avances parciales y señalan algunos retos en la coordinación interinstitucional, fortaleciendo la trazabilidad y transparencia del proceso. Paralelamente, se han realizado reuniones de retroalimentación con entidades de cooperación, generando ajustes técnicos y mejorando la claridad de las solicitudes. Estos resultados iniciales confirman que la línea de base está siendo aplicada de manera ordenada y que las necesidades internas del RIC comienzan a traducirse en proyectos concretos, reforzando la confianza y la relación con las instituciones de apoyo.



[Firma manuscrita]

Realizar listado de necesidades institucionales y sus especificaciones

Se dio seguimiento a la aplicación del instrumento de evaluación en el marco del POA del RIC, se han completado las primeras encuestas y entrevistas en áreas clave bajo el esquema de muestreo estratificado, garantizando representatividad en los resultados. Los equipos responsables han utilizado formatos digitales para la captura y control de calidad de datos, lo que ha permitido consolidar un informe preliminar con hallazgos organizados por dimensiones estratégicas: recursos humanos, tecnológicos y financieros, procesos y estructura organizacional. Este informe inicial ha identificado brechas críticas y ya se han propuesto recomendaciones inmediatas de bajo costo y alto impacto, orientadas a atender deficiencias urgentes. Los avances reflejan un proceso ordenado y transparente, alineado con los objetivos del POA, y fortalecen la capacidad institucional del RIC para transformar los resultados en acciones concretas de mejora.



Realizar otras actividades relacionadas con el desarrollo del servicio profesional o que sean asignadas por el supervisor del servicio

Se participo en la reunión mensual de personal con el personal de Dirección de la Gerencia de Programas y Proyectos.



[Handwritten signature]

REGISTRO DE INFORMACIÓN CATASTRAL DE GUATEMALA INFORME FINAL DE ACTIVIDADES

RENGLÓN PRESUPUESTARIO 029 "OTRAS REMUNERACIONES DEL PERSONAL TEMPORAL"	
Nombre del Contratista: Felipe Israel Valle Rodríguez	No. De Contrato: RIC-R-029-0100-2026
Nombre del Servicio: Servicios Profesionales para la Formulación de Documentos de Proyectos.	Dirección Municipal, Gerencia, Coordinación o Unidad: Gerencia de Programas y Proyectos.
Proyecto: Registro de Información Catastral de Guatemala	Plazo del Contrato: abril a junio de 2026.

LISTADO DE ACTIVIDADES SEGÚN TDR DEL CONTRATO SUSCRITO	RESULTADOS OBTENIDOS
A. Apoyar en analizar información recabada y en elaborar de documentos de soporte para las ideas de proyectos.	Se realizó una propuesta la cual consiste en establecer una Unidad de Apoyo Técnico (UAT) dentro de la Gerencia de Programas y Proyectos del RIC Guatemala, con el fin de analizar la información recabada y elaborar documentos de soporte que transformen ideas en proyectos viables. Esta unidad se encargaría de recibir las propuestas mediante un formulario estandarizado, verificar y sintetizar datos, elaborar fichas técnicas, perfiles de proyecto, matrices de marco lógico y presupuestos, además de preparar resúmenes ejecutivos y presentaciones para comités o donantes. El flujo operativo incluiría la recepción de ideas, una pre-evaluación rápida, el análisis y diseño del proyecto, revisión interna con checklist de calidad y la entrega final de documentos. Con ello se busca reducir tiempos, asegurar consistencia y aumentar la tasa de aprobación de proyectos. La UAT también ofrecería talleres de capacitación para equipos de campo y establecería indicadores de éxito como la tasa de

conversión de ideas en proyectos, el tiempo promedio de entrega y el porcentaje de propuestas aceptadas por financiadores.

Se realizó una propuesta de actividad de seguimiento para la creación de la Unidad de Apoyo Técnico (UAT) en la Gerencia de Programas y Proyectos del RIC Guatemala consiste en implementar un sistema integral que registre y trace cada propuesta recibida mediante formularios estandarizados, aplique un checklist de calidad en cada fase del flujo operativo, y realice revisiones periódicas de los documentos elaborados como fichas técnicas, perfiles de proyecto y matrices de marco lógico. Además, incluye talleres de retroalimentación con equipos de campo para fortalecer capacidades, el monitoreo de indicadores clave como la tasa de conversión de ideas en proyectos, el tiempo promedio de entrega y el porcentaje de aceptación por financiadores, así como la elaboración de informes trimestrales que permitan evaluar resultados, identificar mejoras y demostrar eficiencia ante la Gerencia y potenciales donantes.

Se realizó la propuesta de actividad transcurrido aproximadamente un mes desde la propuesta inicial para la creación de la Unidad de Apoyo Técnico (UAT) en la Gerencia de Programas y Proyectos del RIC Guatemala, se observa un avance significativo en la estructuración del sistema integral planteado. Durante este periodo se han afinado los formularios estandarizados y el checklist de calidad, lo que ha permitido iniciar las primeras pruebas piloto en el registro y trazabilidad de propuestas. Asimismo, se han realizado sesiones de

retroalimentación con equipos de campo, fortaleciendo sus capacidades y generando insumos valiosos para mejorar los perfiles de proyecto y las matrices de marco lógico. El monitoreo preliminar de indicadores muestra una tendencia positiva en la tasa de conversión de ideas en proyectos y una reducción en los tiempos de entrega, lo cual será consolidado en el primer informe trimestral. Estos resultados iniciales confirman la pertinencia de la UAT y sientan las bases para demostrar eficiencia y transparencia ante la Gerencia y potenciales donantes.

B. Brindar acompañamiento en la descripción de opciones de entes de cooperación, como un banco de oportunidades de apoyo técnico o financiero para el fortalecimiento de la institución.

Se analizo una actividad de seguimiento enfocada en la consolidación y fortalecimiento de las colaboraciones interinstitucionales vinculadas al sistema catastral nacional, con participación activa de las municipalidades. La primera fase consiste en formalizar convenios y protocolos de intercambio de datos entre las entidades nacionales y las municipalidades, asegurando que la información fluya de manera ordenada y transparente. Posteriormente, se ejecutarán planes de trabajo conjuntos que incluyan capacitaciones técnicas, operativos de campo y procesos de validación registral, con el objetivo de garantizar uniformidad en la aplicación de criterios y eficiencia en la gestión catastral.

La segunda fase contempla la creación de un sistema de gobernanza y monitoreo que defina responsabilidades claras para cada institución involucrada. Este sistema permitirá dar

seguimiento a los compromisos adquiridos, evaluar avances y resolver oportunamente los obstáculos que surjan en la ejecución. Con ello se busca asegurar la coordinación efectiva de las actividades planificadas, fortalecer la confianza entre las entidades y garantizar que el sistema catastral nacional funcione de manera integrada y sostenible en beneficio de las municipalidades y del país.

Se analizo una actividad de seguimiento basado en el objetivo de la actividad orientada a la consolidación y fortalecimiento de las colaboraciones interinstitucionales vinculadas al sistema catastral nacional es garantizar que los convenios y protocolos de intercambio de datos entre entidades nacionales y municipalidades se implementen de manera efectiva, promoviendo un flujo transparente y ordenado de información. Asimismo, busca supervisar la ejecución de planes de trabajo conjuntos que incluyan capacitaciones técnicas, operativos de campo y procesos de validación registral, con el fin de asegurar uniformidad en la aplicación de criterios, mejorar la eficiencia en la gestión catastral y fortalecer la confianza institucional en el sistema.

Se analizo una actividad nuevamente el seguimiento a un mes de haberse analizado la actividad orientada a la consolidación y fortalecimiento de las colaboraciones interinstitucionales vinculadas al sistema catastral nacional, se han dado los primeros pasos hacia la implementación efectiva de los convenios y protocolos de intercambio de datos entre entidades nacionales y municipalidades. En este periodo se han iniciado reuniones técnicas para armonizar criterios de validación registral y se han puesto en marcha capacitaciones piloto que

	buscan uniformar procedimientos en campo. El seguimiento realizado evidencia un mayor compromiso de las instituciones participantes, lo que ha permitido avanzar en la estructuración de planes de trabajo conjuntos y en la definición de indicadores de eficiencia. Estos avances preliminares reflejan un fortalecimiento de la confianza institucional y sientan las bases para consolidar un flujo transparente y ordenado de información dentro del sistema catastral nacional.
C. Apoyar en procesos de acercamientos entre la Gerencia de programas y proyectos con entes de cooperación	Se realizó la continuidad al proceso descrito, se propone una etapa de seguimiento que asegure la correcta implementación de la línea de base consolidada. Esta etapa consistirá en establecer un calendario de revisión periódica de los ítems priorizados, verificando que cada responsable interno cumpla con los plazos tentativos y que los recursos asignados estén disponibles. Se elaborarán informes de avance trimestrales que incluyan el estado de cada necesidad, los resultados parciales alcanzados y las dificultades encontradas, con el fin de mantener la trazabilidad y transparencia del proceso. Adicionalmente, se implementará un mecanismo de retroalimentación interinstitucional que permita a las entidades de cooperación evaluar la pertinencia y claridad de las solicitudes contenidas en el dossier ejecutivo. Este mecanismo incluirá reuniones de coordinación, ajustes técnicos según observaciones recibidas y la actualización continua del formato estandarizado de la línea de base. Con ello se busca garantizar

que las necesidades internas del RIC se traduzcan en proyectos concretos y coordinados, fortaleciendo la relación con las entidades de cooperación y asegurando la ejecución efectiva de las actividades planificadas.

Se realizó la continuidad al proceso de la actividad teórica de seguimiento para la correcta implementación de la línea de base consolidada se centra en establecer un calendario de revisiones periódicas de los ítems priorizados, verificando el cumplimiento de plazos por parte de los responsables internos y la disponibilidad de recursos asignados. Se elaborarán informes trimestrales que reflejen avances, resultados parciales y dificultades encontradas, garantizando trazabilidad y transparencia en el proceso. Paralelamente, se pondrá en marcha un mecanismo de retroalimentación interinstitucional que permita a las entidades de cooperación evaluar la pertinencia y claridad de las solicitudes, mediante reuniones de coordinación, ajustes técnicos y la actualización continua del formato estandarizado de la línea de base. Con ello se busca asegurar que las necesidades internas del RIC se traduzcan en proyectos concretos y coordinados, fortaleciendo la relación con las entidades de cooperación y garantizando la ejecución efectiva de las actividades planificadas.

Se realizó la continuidad al proceso de la actividad teórica de seguimiento se han establecido los primeros calendarios de revisión periódica de los ítems priorizados, lo que ha permitido verificar el cumplimiento inicial de plazos y la disponibilidad de recursos asignados. En este periodo se han elaborado reportes preliminares que reflejan avances parciales y señalan algunos retos en la coordinación interinstitucional, fortaleciendo la

	trazabilidad y transparencia del proceso. Paralelamente, se han realizado reuniones de retroalimentación con entidades de cooperación, generando ajustes técnicos y mejorando la claridad de las solicitudes. Estos resultados iniciales confirman que la línea de base está siendo aplicada de manera ordenada y que las necesidades internas del RIC comienzan a traducirse en proyectos concretos, reforzando la confianza y la relación con las instituciones de apoyo
D. Realizar listado de necesidades institucionales y sus especificaciones	Se realizó la continuidad al proceso descrito, se propone una etapa de seguimiento que asegure la correcta implementación de la línea de base consolidada. Esta etapa consistirá en establecer un calendario de revisión periódica de los ítems priorizados, verificando que cada responsable interno cumpla con los plazos tentativos y que los recursos asignados estén disponibles. Se elaborarán informes de avance trimestrales que incluyan el estado de cada necesidad, los resultados parciales alcanzados y las dificultades encontradas, con el fin de mantener la trazabilidad y transparencia del proceso. Adicionalmente, se implementará un mecanismo de retroalimentación interinstitucional que permita a las entidades de cooperación evaluar la pertinencia y claridad de las solicitudes contenidas en el dossier ejecutivo. Este mecanismo incluirá reuniones de coordinación, ajustes técnicos según observaciones recibidas y la actualización continua del formato estandarizado de la línea de base. Con ello se busca garantizar que las necesidades internas del RIC se traduzcan en proyectos concretos y coordinados, fortaleciendo la relación con las entidades de cooperación y asegurando la ejecución efectiva de

las actividades planificadas.

Se dio seguimiento donde se enfocará en la aplicación del instrumento de evaluación diseñado, mediante encuestas y entrevistas breves realizadas en áreas clave del RIC bajo un muestreo estratificado que asegure representatividad. Durante un plazo definido, los equipos responsables por área utilizarán formatos digitales para la captura y control de calidad de datos, lo que permitirá elaborar un informe preliminar con hallazgos organizados por dimensiones como recursos humanos, tecnológicos y financieros, procesos y estructura organizacional. Dicho informe identificará brechas críticas y propondrá recomendaciones inmediatas de bajo costo y alto impacto para atender deficiencias urgentes.

Posteriormente, se implementará un mecanismo de monitoreo continuo que garantice la atención oportuna de las recomendaciones planteadas. Este mecanismo incluirá reuniones periódicas de retroalimentación con las áreas técnicas del RIC, la actualización de los hallazgos en un tablero de control y la preparación de un informe final que consolide las acciones correctivas ejecutadas. Con ello se busca asegurar que el análisis inicial se traduzca en mejoras concretas y sostenibles, fortaleciendo la gestión institucional y la capacidad de respuesta del RIC frente a sus necesidades prioritarias.

Se dio seguimiento a la aplicación del instrumento de evaluación en el marco del POA del RIC, se han completado las primeras encuestas y entrevistas en áreas clave bajo el esquema de muestreo estratificado, garantizando representatividad en los resultados. Los equipos responsables han utilizado formatos digitales para la captura y control de

	calidad de datos, lo que ha permitido consolidar un informe preliminar con hallazgos organizados por dimensiones estratégicas: recursos humanos, tecnológicos y financieros, procesos y estructura organizacional. Este informe inicial ha identificado brechas críticas y ya se han propuesto recomendaciones inmediatas de bajo costo y alto impacto, orientadas a atender deficiencias urgentes. Los avances reflejan un proceso ordenado y transparente, alineado con los objetivos del POA, y fortalecen la capacidad institucional del RIC para transformar los resultados en acciones concretas de mejora.
E. Realizar otras actividades relacionadas con el desarrollo del servicio profesional o que sean asignadas por el supervisor del servicio	Se participo en la reunión mensual de personal con el personal de Dirección de la Gerencia de Programas y Proyectos.

FIRMA: _____ Felipe Israel Valle Rodríguez Ingeniero Agrónomo Servicios Profesionales para la Formulación de Documentos de Proyectos	Vo.Bo.: _____  Lic. Alfredo Escribá Morales Gerente de Programas y Proyectos Registro de Información Catastral de Guatemala
	Aprobado: _____  Lic. Jorge Mario Ramos Gallo Coordinador de Recursos Humanos REGISTRO DE INFORMACIÓN CATASTRAL DE GUATEMALA

Guatemala 30 de junio 2026

Licenciado

Jorge Mario Ramos Galindo

Coordinador de Recursos Humanos

Registro de Información Catastral de Guatemala

Presente.

Estimado Lic. Ramos:

Me es grato dirigirme a usted con el propósito de extender la presente **CARTA DE ACEPTACIÓN DE SERVICIOS**, según lo establecido en el contrato **No. RIC-R-029-0100-2026** del contratista: **Felipe Israel Valle Rodríguez** quien prestó sus servicios **Profesionales** en esta **Gerencia**.

En ese orden de ideas, hago de su conocimiento que recibí a entera satisfacción los servicios o productos presentados por el contratista en mención, por lo tanto, extendiendo el presente documento como respaldo del cumplimiento de las actividades asignadas en su contrato, permitiendo continuar con las gestiones administrativas correspondientes.

Sin otro particular me suscribo de usted con muestras de estima y respeto.

Atentamente.

Vo.Bo. _____



Lic. Alfredo Escribá Morales
Gerente de Programas y Proyectos
Registro de Información Catastral de Guatemala

Gerencia de Programas y Proyectos

Felipe Israel Valle Rodríguez
Servicios Profesionales para la Formulación de
Documentos de Proyectos.
RIC-R-029-0100-2026

ANEXOS
INFORME FINAL
ABRIL - JUNIO DE 2026



**REGISTRO DE INFORMACIÓN CATASTRAL DE GUATEMALA
INFORME MENSUAL DE ACTIVIDADES**

REGLÓN PRESUPUESTARIO 029 "OTRAS REMUNERACIONES DEL PERSONAL TEMPORAL"	
Nombre del Contratista: VILMA MARLENY AGUILAR GÓMEZ	No. De Contrato: RIC-R-029- 0101-2026
Nombre del Servicio: Servicios Profesionales de Asesoría en Relaciones Públicas.	Dirección Municipal, Gerencia, Coordinación o Unidad: UNIDAD DE RELACIONES PÚBLICAS
Proyecto: Registro de Información Catastral de Guatemala- RIC.	Informe correspondiente al mes de: JUNIO 2026

1) Redactar guiones radiofónicos para producciones audiovisuales institucionales.

- Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
- Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte.
- Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte.
- Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.

2) Asistir a reuniones que se le convocan para el óptimo ejercicio de sus obligaciones contractuales.

- Me presenté a las actividades que el Registro de Información Catastral de Guatemala RIC me solicitó por instrucciones de las autoridades.

3) Locutar guiones de producciones audiovisuales.

- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte.
- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte.
- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.

4) Otras actividades resultadas de la prestación del servicio profesional.

- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte.
- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte.
- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.
- Apoyé tomando fotografías durante la celebración del 21 Aniversario del Registro de Información Catastral-RIC.

FIRMA:



Vilma Marleny Aguilar Gómez
Licenciada en Ciencias de la Comunicación
Servicios Profesionales de Asesoría en Relaciones Públicas.

Vo.Bo.:



Ing. Agr. Axel Efraín De León Ramírez
Director Ejecutivo Nacional
Registro de Información Catastral de Guatemala



Registro de Información Catastral de Guatemala

ANEXOS ACTIVIDAD 1

1) Redactar guiones radiofónicos para producciones audiovisuales institucionales.

- Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
- Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte.
- Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte.
- Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.

GUION	Historia sobre el Catastro multifinanciatario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
LOCUTORA	1. En capsulas anteriores hemos hablado de como el catastro 2. multipropósito, se ha consolidado en las últimas décadas 3. como la herramienta técnica y jurídica más revolucionaria 4. para la planificación urbana, el financiamiento local y el 5. desarrollo sostenible en América Latina. 6. Ya que el quehacer catastral dejó de ser un simple 7. inventario de cobro fiscal para convertirse en un sistema 8. dinámico que integra datos físicos, jurídicos, económicos, 9. sociales y ambientales del territorio.
CONTROL LOCUTORA	MÚSICA DE TRANSICION 10. Para ahondar en el tema iniciaremos por lo que se conoce 11. como el Mapa de la Equidad. 12. Para esto viajaremos mentalmente a través de las 13. fronteras de América Latina para entender cómo un 14. registro de tierras puede definir el éxito o el fracaso de una 15. nación entera. 16. Hoy exploramos el Catastro Territorial Multifinanciatario. 17. Pasaremos de la simple recaudación de impuestos a la 18. justicia social y climática. 19. Durante el siglo XIX y gran parte del XX, los catastros en 20. nuestra región tenían un solo objetivo: cobrar el impuesto 21. predial. Eran estructuras estáticas creadas bajo un modelo 22. puramente económico, físico y legal.

CONTROL CONTROL	23. Este enfoque fiscalista tradicional provocó que los 24. municipios crecieran a ciegas. No se registraba si una 25. parcela estaba en zona de inundación, si pertenecía a una 26. comunidad indígena ancestral, o si carecía de servicios 27. públicos esenciales. 28. El suelo de América Latina se convirtió en un nido de 29. informalidad. 30. El cambio de paradigma llegó tras la Segunda Guerra 31. Mundial en Europa, pero tocó costas latinoamericanas a 32. finales del siglo XX. Instituciones clave como el 33. Lincoln Institute of Land Policy impulsaron un concepto 34. innovador: la multifinalidad. 35. El catastro ya no pertenece a la oficina de finanzas; 36. pertenece a la comunidad. 37. En países como Ecuador, el término comenzó a resonar 38. teóricamente desde la década de 1970. 39. Sin embargo, la verdadera revolución tecnológica con 40. Sistemas de Información Geográfica (SIG) e 41. Infraestructuras de Datos Espaciales (IDE)— le dio vida 42. real a este modelo al iniciar el siglo XXI. MÚSICA DE TRANSICIÓN 43. En las próximas capsulas seguiremos hablando de 44. interesante tema. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	45. El catastro en Guatemala sigue 46. Avanzando. 47. Registro de información catastral de 48. Guatemala-RIC construyendo la 49. seguridad jurídica de la Tierra.

LOCUTORA	1. En la capsula anterior vimos como el uso multifinilarario del 2. catastro en los países latinoamericanos ha dado la pauta 3. para que el quehacer catastral sea todo un proceso político 4. del cual depende en gran parte el desarrollo del país.
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 5. En esta capsula analizaremos ¿Qué compone exactamente 6. un Catastro Multifinilarario moderno? Según la norma 7. internacional ISO 19152 (Modelo para el Ámbito de la 8. Administración del Territorio - LADM), un predio ya no 9. es solo una línea geométrica. Es una unidad tridimensional 10. donde convergen derechos, restricciones y 11. responsabilidades. Al cruzar datos ambientales, 12. demográficos e inmobiliarios, el catastro pasa de ser un 13. papel archivado a un escudo contra la desigualdad y el 14. desastre ambiental. 15. Veamos los casos de Analizaremos los dos grandes 16. referentes de la región: Brasil y Colombia. 17. Iniciemos con Brasil. En el ámbito rural, mediante una 18. ley, el país reestructuró su Sistema Nacional de Catastro 19. Rural gestionado por el INCRA. Lograron vincular las 20. bases de datos ambientales (el llamado CAR, Catastro 21. Ambiental Rural) con el registro de propiedad. 22. Pero el verdadero milagro multifinilarario ocurrió a nivel 23. municipal. Ciudades como Porto Alegre y Blumenau 24. desarrollaron catastros locales robustos independientes. 25. ¿El impacto exacto? Lograron financiar obras públicas 26. masivas utilizando la plusvalía urbana, cobrando de 27. forma justa a los grandes desarrolladores inmobiliarios y 28. protegiendo las cuencas hidrográficas gracias a la 29. información espacial compartida en tiempo real.

CONTROL	30. Cruzamos la frontera hacia Colombia. 31. Aquí el catastro multifinilarario adoptó un nombre oficial: 32. Catastro Multipropósito. Nació bajo una urgencia histórica 33. insólita: los Acuerdos de Paz del año 2016. La reforma 34. rural integral exigía saber exactamente a quién le 35. pertenecía la tierra destruida o despojada por el conflicto 36. armado. 37. El gobierno colombiano estructuró la política a través del 38. documento CONPES 3859. Un avance radical fue la 39. descentralización: el Instituto Geográfico Agustín Codazzi 40. (IGAC) habilitó a municipios y esquemas asociativos 41. como "gestores catastrales" autónomos. Al integrar 42. variables de género, el catastro multipropósito 43. colombiano permitió visibilizar legalmente los predios 44. históricamente administrados por mujeres campesinas. 45. Además, mediante decretos especiales, se incluyó 46. formalmente la participación de los operadores 47. catastrales indígenas para respetar las territorialidades 48. étnicas ancestrales. Un hito mundial en administración de 49. tierras. MÚSICA DE TRANSICIÓN
TAGON	50. El catastro en Guatemala sigue 51. Avanzando. 52. Registro de información catastral de 53. Guatemala. 54. Construyendo la seguridad jurídica 55. de la tierra.

GUION	Historia sobre el Catastro multifinilarario en América Latina, avances y desafíos.Tercera parte.
LOCUTORA	1. En las capsulas anteriores hablamos de los inicios y la 2. implementación del catastro multifinilarario en 3. Latinoamerica, en esta capsula hablaremos de los avances 4. logros y los desafíos que aún quedan por sortear.
CONTROL LOCUTORA	MÚSICA DE TRANSICIÓN 5. No todo es un camino pavimentado en la geografía 6. latinoamericana. A pesar de los marcos jurídicos vanguardistas, 7. la desconexión entre los despachos gubernamentales y la 8. realidad de los territorios representa una muralla difícil de 9. derribar. 10. Examinemos datos crudos. En Colombia, el plan estatal 11. ambicionaba alcanzar una actualización masiva del territorio 12. nacional. Sin embargo, los reportes oficiales institucionales de 13. la Procuraduría indicaron que persisten retrasos críticos debido 14. a limitaciones presupuestarias agudas y complejidades 15. técnicas insalvables en zonas rurales dispersas. Cerca del 16. 70% de los municipios del país experimentan algún grado de 17. desactualización catastral. 18. Esta desactualización no es inofensiva. Provoca que las 19. municipalidades dejen de percibir hasta diez veces más 20. ingresos propios por tributación predial justa. Esto los condena 21. a depender eternamente de los presupuestos de los gobiernos 22. centrales, limitando su capacidad para pavimentar calles, 23. mejorar escuelas o construir parques públicos. 24. El segundo gran desafío es institucional. Históricamente, el 25. Catastro y el Registro de la Propiedad han funcionado como 26. dos islas completamente separadas. Mientras el catastro 27. dibuja la física del terreno, las notarías y registros procesan los

CONTROL	28. papeles legales. Unirlos genera una fricción burocrática 29. inmensa. 30. Existe también una resistencia de carácter político y 31. económico. 32. Un catastro multifinalitario saca a la luz la acumulación de la 33. tierra. Visibiliza con precisión métrica satelital si un gran 34. terrateniente o empresario agroindustrial posee miles de 35. hectáreas subexplotadas pagando impuestos irrisorios 36. equivalentes a los de un pequeño predio rural. 37. Actualizar el mapa desata tensiones de poder reales en las 38. regiones locales. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	39. El catastro en Guatemala sigue avanzando. 40. Registro de Información Catastral de 41. Guatemala –RIC. Construyendo la seguridad 42. Jurídica de la tierra.

GUION	Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.
LOCUTORA	1. Hemos llegado a la cuarta capsula, en donde 2. Nos seguiremos enfocando en los avances y 3. Desafios del catastro multifinalitario
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 4. Como mencionamos anteriormente existe también una 5. resistencia de carácter político y económico. 6. Por eso es importante echar una mirada al horizonte 7. Y preguntarse ¿Hacia dónde se encamina el Catastro 8. Territorial Multifinalitario en esta era de cambio climático 9. y transformación digital acelerada? 10. El futuro se escribe con innovación geoespacial. 11. Hoy en día, el levantamiento de predios ya no depende 12. únicamente de brigadas a pie midiendo con cintas 13. métricas durante meses. 14. El uso de vehículos aéreos no tripulados como drones 15. con sensores lida permite mapear comunidades 16. enteras en cuestión de horas con precisión milimétrica. 17. Además, algoritmos de Inteligencia Artificial analizan 18. imágenes satelitales para detectar de manera 19. automática ampliaciones constructivas informales, 20. actualizando el valor fiscal y físico del predio sin 21. burocracia. Lo más importante: las IDE se construyen 22. sobre aplicativos de software libre y código abierto. 23. Esto democratiza el acceso y reduce drásticamente los 24. costos para los municipios más pobres de América 25. Latina. 26. Por ultimo el desafio más urgente de superar es el

CONTROL	27. catastro ante la crisis climática y la inclusión social. 28. Durante las asambleas de la Red Interamericana de 29. Catastro y Registro de la Propiedad (RICRP), 30. respaldadas por la OEA, los líderes regionales han 31. firmado declaraciones conjuntas cruciales. 32. El consenso es definitivo: el nuevo catastro debe ser la 33. primera línea de defensa contra la crisis climática. 34. Al cruzar los mapas de propiedad con las cartas de 35. inundabilidad o deslizamientos, los alcaldes pueden 36. reubicar asentamientos informales antes de que ocurra 37. una tragedia. 38. El catastro multifinlatario se consolida de este modo 39. como la garantía del derecho a la vivienda digna y el 40. ordenamiento ecológico del territorio. 41. El catastro multifinlatario demostró que un predio no es 42. solo tierra muerta; es el espacio donde transcurre la 43. vida, la economía y los derechos humanos. 44. Mapear correctamente América Latina es, en última 45. instancia, el único camino para gobernarla con justicia. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	46. El Catastro en Guatemala sigue 47. Avanzando. Registro de Información Catastral 48. de Guatemala-RIC. Construyendo la seguridad jurídica 49. de la tierra.

ANEXOS ACTIVIDAD 2

1) Asistir a reuniones que se le convocan para el óptimo ejercicio de sus obligaciones contractuales.

- Me presenté a las actividades que el Registro de Información Catastral de Guatemala me solicitó por instrucciones de las autoridades de Registro de Información Catastral-RIC.

FECHA
Lunes 01/06/26
Lunes 15/06/26
Lunes 22/06/26
Martes 02/06/26
Martes 16/06/26
Martes 23/06/26
Jueves 11/06/26

ANEXOS ACTIVIDAD 3

1) Locutar guiones de producciones

- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte.
- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte.
- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.

**REGISTRO DE INFORMACIÓN CATASTRAL DE GUATEMALA
INFORME FINAL DE ACTIVIDADES**

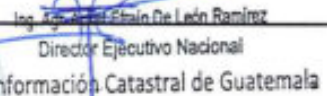
REGLÓN PRESUPUESTARIO 029 "OTRAS REMUNERACIONES DEL PERSONAL TEMPORAL"	
Nombre del Contratista: VILMA MARLENY AGUILAR GÓMEZ	No. De Contrato: RIC-R-029- 0101-2026
Nombre del Servicio: Servicios Profesionales de Asesoría en Relaciones Públicas.	Dirección Municipal, Gerencia, Coordinación o Unidad: Unidad de Relaciones Públicas.
Proyecto: Registro de Información Catastral de Guatemala-RIC.	Plazo del Contrato: Abril a Junio.

LISTADO DE ACTIVIDADES SEGÚN TDR DEL CONTRATO SUSCRITO	RESULTADOS OBTENIDOS
a) Redactar diversos tipos de comunicados escritos.	✓ Redacté diversos tipos de comunicados en apoyo a redes sociales y sitio web .
b) Redactar guiones radiofónicos para producciones audiovisuales institucionales	✓ Redacté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Primera parte. ✓ Redacté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Segunda parte. ✓ Redacté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Tercera parte. ✓ Redacté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Cuarta parte. ✓ Redacté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Primera Parte.

	✓ Redacté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Segunda Parte. ✓ Redacté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Tercera Parte. ✓ Redacté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Cuarta Parte. ✓ Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte. ✓ Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte. ✓ Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte. ✓ Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.
c) Asistir a reuniones que se le convocan para el óptimo ejercicio de sus obligaciones contractuales.	✓ Durante los meses de abril a junio asistí a reuniones para recibir instrucciones y recomendaciones para el mejor rendimiento de las actividades correspondientes a mi cargo.
d) Locutar guiones de producciones audiovisuales.	✓ Locuté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Primera parte ✓ Locuté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Segunda parte. ✓ Locuté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información

	Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Tercera parte. ✓ Locuté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Cuarta parte. ✓ Locuté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Primera Parte. ✓ Locuté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Segunda Parte. ✓ Locuté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Tercera Parte. ✓ Locuté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Cuarta Parte. ✓ Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte. ✓ Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte. ✓ Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte. ✓ Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.
e) Conducir eventos haciendo maestrías de ceremonias.	✓ Conduje el evento de Celebración del 21 Aniversario del registro de Información Catastral de Guatemala-RIC.
f) Realizar trabajo de protocolo en las actividades institucionales.	✓ Realicé trabajo de protocolo en el evento de Celebración del 21 Aniversario del registro de Información Catastral de Guatemala-RIC.

g) Otras actividades resultadas de la prestación del servicio profesional.	✓ Edité y musicalicé el guion las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Primera parte ✓ Edité y musicalicé el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Segunda parte. ✓ Edité y musicalicé el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Tercera parte. ✓ Edité y musicalicé el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Cuarta parte. ✓ Edité y musicalicé el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Primera Parte. ✓ Edité y musicalicé el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Segunda Parte. ✓ Edité y musicalicé el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Tercera Parte. ✓ Edité y musicalicé el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Cuarta Parte. ✓ Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
---	--

	avances y desafíos. Segunda Parte. ✓ Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinlatario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte. ✓ Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinlatario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte. ✓ Apoyé tomando fotografías durante los encuentros deportivos de celebración del 21 Aniversario del Registro de Información Catastral-RIC.
FIRMA:  Vilma Marleny Aguilar Gómez Licenciada en Ciencias de la Comunicación Servicios Profesionales de Asesoría en Relaciones Públicas.	Vo.Bo.:    Lic. Jorge Mario Ramos Director Ejecutivo Nacional Registro de Información Catastral de Guatemala
	Aprobado:   Lic. Jorge Mario Ramos Coordinador de Recursos Humanos

Guatemala 30 de junio 2026

Licenciado

Jorge Mario Ramos Galindo

Coordinador de Recursos Humanos

Registro de Información Catastral de Guatemala

Presente.

Estimado Lic. Ramos:

Me es grato dirigirme a usted con el propósito de extender la presente **CARTA DE ACEPTACIÓN DE SERVICIOS**, según lo establecido en el contrato No. RIC-R-029- 0101-2026 del contratista: Vilma Marleny Aguilar Gómez, quien prestó sus servicios Profesionales en esta Unidad de Relaciones Públicas.

En ese orden de ideas, hago de su conocimiento que recibí a entera satisfacción los servicios o productos presentados por el contratista en mención, por lo tanto, extendiendo el presente documento como respaldo del cumplimiento de las actividades asignadas en su contrato, permitiendo continuar con las gestiones administrativas correspondientes.

Sin otro particular me suscribo de usted con muestras de estima y respeto.

Atentamente.

Vo.Bo. _____



Registro de Información Catastral de Guatemala

Ing. Agr. Acel Elfrain De León Ramírez
Director Ejecutivo Nacional

ABRIL

ANEXOS ACTIVIDAD 1

1) Redactar guiones radiofónicos para producciones audiovisuales institucionales.

- Redacté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Primera parte.
- Redacté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Segunda parte.
- Redacté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Tercera parte.
- Redacté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Cuarta parte.

GUION	Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Primera parte.
LOCUTORA	1. En las capsulas anteriores hemos hablado de lo 2. fundamental que es el ejercicio catastral para 3. dar seguridad jurídica a los países desarrollados 4. y en vías de desarrollo. 5. En las siguientes capsulas abordaremos las 6. compatibilidades y sinergias entre el Registro de 7. Información Catastral y el Primer Registro de la 8. Propiedad en la Ciudad de Guatemala.
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 9. Ambas instituciones desempeñan un papel 10. esencial en la administración del territorio 11. nacional, aunque desde perspectivas distintas 12. pero complementarias. 13. Por un lado, el Registro de Información 14. Catastral, conocido como RIC, se encarga de 15. establecer y mantener la información física, 16. geográfica y técnica de los inmuebles. Por otro 17. lado, el Registro de la Propiedad tiene como 18. función principal dar certeza jurídica sobre los 19. derechos reales que recaen sobre dichos 20. inmuebles. 21. La correcta coordinación entre ambas 22. instituciones permite fortalecer la seguridad 23. jurídica, reducir los conflictos sobre la tierra y 24. contribuir a un mejor ordenamiento territorial, 25. especialmente en contextos urbanos complejos

CONTROL	26. como el de la Ciudad de Guatemala. 27. Para una mejor comprensión, hablemos del 28. contexto histórico. 29. Para comprender la relación entre ambas 30. instituciones, es necesario analizar brevemente 31. su evolución. 32. El Registro de la Propiedad en Guatemala tiene 33. Sus orígenes en el siglo XIX, influenciado por 34. sistemas registrales europeos, particularmente 35. el modelo español. 36. Su consolidación se dio a través del desarrollo 37. del Código Civil y de normas específicas en 38. materia registral, estableciendo principios como 39. la publicidad, la legalidad y la fe pública 40. registral. 41. El Primer Registro de la Propiedad, con sede en 42. la Ciudad de Guatemala, ha sido históricamente 43. la principal institución encargada de la 44. inscripción de bienes inmuebles en el país, 45. garantizando la seguridad jurídica de las 46. transacciones y la protección de los derechos 47. reales. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	48. El catastro en Guatemala sigue 49. Avanzando. 50. Registro de información catastral de 51. Guatemala-RIC construyendo la 52. seguridad jurídica de la Tierra.

GUION	Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Segunda parte.
LOCUTORA	1. En esta capsula iniciaremos abordando las 2. compatibilidades y sinergias entre el RIC y el RGP. 3. Por su parte, el Registro de Información Catastral es una 4. institución mucho más reciente, creada mediante el 5. Decreto número 41-2005 del Congreso de la República 6. de Guatemala. Su surgimiento responde a la necesidad 7. de modernizar el sistema catastral nacional, resolver 8. conflictos agrarios históricos y generar información 9. territorial confiable y técnicamente precisa. 10. Antes de su creación, Guatemala carecía de un catastro 11. integral y sistematizado, lo que provocaba 12. inconsistencias entre la realidad física de los predios y la 13. información jurídica inscrita en el Registro de la 14. Propiedad, generando incertidumbre, conflictos de límites 15. y dificultades en la identificación precisa de los 16. inmuebles, así como limitaciones para la planificación 17. territorial y la adecuada.
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 18. Hablemos ahora de la naturaleza y las funciones que 19. tiene cada institución. 20. El Registro de Información Catastral tiene como función 21. principal el levantamiento, registro y mantenimiento de la 22. información catastral de los predios. 23. Esto incluye la georreferenciación de los inmuebles, la 24. delimitación precisa de sus linderos y la elaboración de 25. mapas y bases de datos territoriales.

	26. Su enfoque se centra en la realidad física del inmueble, 27. es decir, en cómo es y dónde está ubicado en el 28. territorio. 29. En contraste, el Registro de la Propiedad se encarga de 30. la inscripción de los derechos reales sobre los bienes 31. inmuebles, tales como la propiedad, las hipotecas y las 32. servidumbres. 33. Además, garantiza la publicidad de estos derechos y 34. mantiene el historial jurídico de cada finca. 35. Su actuación se basa en principios registrales como la 36. legalidad, el tracto sucesivo, la prioridad y la fe pública 37. registral, enfocándose en la realidad jurídica del 38. inmueble. 39. De esta manera, puede afirmarse que mientras el RIC 40. describe el inmueble desde una perspectiva física, el 41. Registro de la Propiedad lo describe desde una 42. perspectiva legal.
TAGON	43. El catastro en Guatemala sigue 44. Avanzando. 45. Registro de información catastral de 46. Guatemala. 47. Construyendo la seguridad jurídica 48. de la tierra.

GUION	Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Tercera parte.
LOCUTORA	1. Continuando con el interesante tema de la relación entre el 2. Registro de la Propiedad y el Registro de Información 3. Catastral, en esta capsula continuamos analizando las 4. compatibilidades entre ambas instituciones.
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 5. Las compatibilidades entre el Registro de Información 6. Catastral y el Registro de la Propiedad son evidentes en 7. varios aspectos fundamentales. 8. En primer lugar, ambas instituciones trabajan sobre el mismo 9. objeto: el inmueble. 10. Aunque lo analizan desde diferentes enfoques, existe una 11. coincidencia esencial en cuanto a la unidad de estudio, lo 12. que permite establecer vínculos entre la información física y 13. la jurídica. 14. En segundo lugar, ambas instituciones utilizan sistemas de 15. identificación de fincas, aunque distintos. 16. El Registro de la Propiedad emplea el número de finca, folio 17. y libro, mientras que el RIC utiliza códigos catastrales y 18. coordenadas geográficas. 19. La compatibilidad surge precisamente en la posibilidad de 20. vincular estos sistemas, creando una correspondencia entre 21. la identificación registral y la catastral. 22. Finalmente, ambas entidades han avanzado en procesos de 23. modernización tecnológica, incorporando herramientas 24. digitales y sistemas de información geográfica que facilitan la 25. interoperabilidad de sus bases de datos, fortaleciendo la

	26. coordinación institucional y contribuyendo a una 27. administración territorial más eficiente, transparente y segura 28. en Guatemala. 29. En segundo lugar, ambas instituciones utilizan sistemas de 30. identificación de fincas, aunque distintos. 31. El Registro de la Propiedad emplea el número de finca, folio 32. y libro, mientras que el RIC utiliza códigos catastrales y 33. coordenadas geográficas. 34. La compatibilidad surge precisamente en la posibilidad de 35. vincular estos sistemas. 36. Asimismo, ambas instituciones contribuyen a la seguridad 37. jurídica del país, ya que el Registro de la Propiedad 38. garantiza la certeza sobre la titularidad y los derechos reales 39. inscritos, mientras que el Registro de Información Catastral 40. asegura la precisión en la ubicación, extensión y delimitación 41. de los inmuebles. 42. Esta complementariedad permite reducir significativamente 43. los conflictos relacionados con la tierra, tales como la 44. superposición de predios y la duplicidad de registros.En 45. Las próximas capsulas seguiremos hablando de este 46. Interesante tema.
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	47. El catastro en Guatemala sigue avanzando. 48. Registro de Información Catastral de 49. Guatemala –RIC. Construyendo la seguridad 50. Jurídica de la tierra.

GUION	Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Cuarta parte.
LOCUTORA	1. En esta capsula continuaremos analizando las 2. compatibilidades y sinergias entre el RPG y el RIC.
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 3. A manera de resumen recordaremos que 4. históricamente, el RGP nos decía <i>a quién</i> le pertenece la 5. tierra según documentos, mientras el RIC nos dice 6. dónde está y cuánto mide exactamente. Hoy, vamos a 7. analizar por qué la compatibilidad entre ambos no es 8. solo un trámite administrativo, sino la columna vertebral 9. de la paz social y el desarrollo económico del país. 10. La principal sinergia nace con la Ley del Registro de 11. Información Catastral (Decreto 41-2005). Aquí surge el 12. concepto de "Predio Catastrado". 13. Cuando una zona es declarada "en proceso de 14. establecimiento del catastro", el RIC inicia una 15. radiografía técnica. 16. La sinergia ocurre cuando la información técnica (el 17. mapa, las coordenadas exactas, los colindantes) se 18. vincula con el número de finca, folio y libro del RGP. 19. Esta unión crea un "Código de Clasificación Catastral" 20. (CCC). Sin esta compatibilidad, seguiríamos teniendo 21. "fincas de papel" que, en la realidad física, a veces se 22. traslapan o simplemente no existen en el lugar 23. indicado. 24. Hablemos de beneficios reales. La interoperabilidad 25. entre el RGP y el RIC genera tres sinergias críticas:

26. Eliminación de la Doble Titulación: Al cruzar bases de
27. datos, detectamos si una misma porción de tierra ha
28. sido inscrita dos veces, previniendo conflictos legales
29. que duran años.

30. Agilidad en el Tráfico Inmobiliario: Un inversionista o
31. una familia que desea comprar una propiedad se siente
32. segura cuando el plano del RIC coincide
33. milimétricamente con la certificación del RGP. Eso es
34. Certeza Jurídica.

35. Modernización Digital: Actualmente, ambos registros
36. trabajan en la interconexión de sus sistemas.
37. Esto permite que los notarios y usuarios puedan
38. verificar estados de fincas y planos con mayor rapidez,
39. reduciendo la burocracia.

40. Pero esto va más allá de un mapa. Como analistas,
41. vemos que la compatibilidad entre el RIC y el RGP es
42. una herramienta contra la pobreza.

43. Una propiedad bien registrada y catastrada es un
44. activo que puede ser usado como garantía bancaria,
45. facilitando el acceso a créditos.

46. Además, para las municipalidades, esta sinergia es oro
47. Puro porque permite una planificación urbana real:
48. saber dónde construir carreteras, escuelas y centros de
49. salud basándose en límites territoriales ciertos y no en
50. aproximaciones. Es pasar del caos de la ocupación a la
51. ordenación del territorio.

52. En conclusión, el Registro de la Propiedad y el RIC ya
53. no son islas independientes.

54. Son aliados estratégicos. La meta final es el Catastro
55. Nacional Multi-finalitario, donde la información jurídica y

CONTROL	56. la física sean una sola cara de la misma moneda. 57. Lograr que cada centímetro de Guatemala esté 58. correctamente inscrito y ubicado es la mayor inversión 59. que podemos hacer para evitar conflictos de tierras y 60. atraer desarrollo. 61. Porque al final del día, la seguridad sobre nuestra tierra 62. es la seguridad sobre nuestro futuro. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	63. El Catastro en Guatemala sigue 64. Avanzando. Registro de Información Catastral 65. de Guatemala-RIC. Construyendo la seguridad jurídica 66. de la tierra.

ANEXOS ACTIVIDAD 2 /

1) Asistir a reuniones que se le convocan para el óptimo ejercicio de sus obligaciones contractuales.

- Me presenté a las actividades que el Registro de Información Catastral de Guatemala me solicitó por instrucciones de las autoridades de Registro de Información Catastral-RIC.

FECHA
Lunes 13/04/26
Lunes 20/04/26
Lunes 27/04/26
Martes 14/04/26
Martes 21/04/26
Martes 28/04/26

ANEXOS ACTIVIDAD 3 /

1) Locutar guiones de producciones

- Locuté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Primera parte
- Locuté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Segunda parte.
- Locuté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Tercera parte.
- Locuté el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Procesos catastrales en los territorios que aún son colonias dependientes de países del norte global. Cuarta parte.

ANEXOS ACTIVIDAD 4 /

1) Otras actividades resultadas de la prestación del servicio profesional.

- Edité y musicalicé el guion las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Primera parte
- Edité y musicalicé el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Segunda parte.
- Edité y musicalicé el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Tercera parte.
- Edité y musicalicé el guion sobre las Compatibilidades y sinergias entre el Registro de Información Catastral y el primer Registro de la Propiedad en la Ciudad de Guatemala. Cuarta parte.

MAYO

ANEXOS ACTIVIDAD 1 /

1) Redactar guiones radiofónicos para producciones audiovisuales institucionales.

- Redacté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Primera Parte.
- Redacté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Segunda Parte.
- Redacté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Tercera Parte.
- Redacté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Cuarta Parte.

Guion	Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Primera Parte.
LOCUTORA	1. En las capsulas anteriores abordamos las compatibilidades 2. y sinergias que existen entre el registro de la propiedad y el 3. registro catastral en Guatemala, en las siguientes capsulas 4. extenderemos el análisis de la relación entre ambos 5. registros en los países de Nicaragua y Costa Rica. 6. En la gestión del territorio, la seguridad jurídica descansa 7. sobre una dualidad compleja: el Registro de la Propiedad, 8. que define <i>quién</i> es el dueño del derecho, y el Catastro, 9. que define <i>dónde, cómo y cuánto</i> mide físicamente ese 10. derecho.
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 11. Históricamente, Centroamérica heredó un modelo registral 12. declarativo basado en el sistema hipotecario español, 13. desprovisto en sus inicios de base gráfica. 14. El resultado fue la proliferación de "fincas de papel" o 15. propiedades superpuestas. 16. Hoy analizaremos cómo dos naciones vecinas, Nicaragua 17. y Costa Rica, reformaron sus marcos legales para resolver 18. este divorcio técnico-jurídico utilizando dos enfoques 19. institucionales radicalmente opuestos. 20. Nicaragua optó por un modelo de enlace e 21. interoperabilidad digital entre dos poderes del Estado 22. independientes. 23. Costa Rica seleccionó un modelo de fusión institucional, 24. unificando ambas competencias bajo una misma estructura 25. administrativa. 26. En este analisis abordaremos primero a Nicaragua.

CONTROL	27. Para entender su realidad, debemos remitirnos a la Ley 28. General de Catastro Nacional (Ley No. 509). 29. Esta legislación establece que el catastro tiene un fin 30. multifinilar, pero su prioridad es el ámbito jurídico: 31. lograr la concordancia inequívoca entre los datos 32. catastrales y los registrales. 33. Aquí nos topamos con una separación de poderes. 34. Por un lado, la Dirección General de Catastro Físico está 35. adscrita al Poder Ejecutivo, a través del Instituto 36. Nicaragüense de Estudios Territoriales (INETER). 37. Por el otro, el Registro Público de la Propiedad Inmueble y 38. Mercantil depende directamente de la Comisión de 39. Registros de la Corte Suprema de Justicia (Poder 40. Judicial). 41. En las próximas capsulas hablaremos de como se pueden 42. Conectar dos mundos con jerarquias e independencias 43. Institucionales tan marcadas. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	44. El catastro en Guatemala sigue 45. Avanzando. 46. Registro de información catastral de 47. Guatemala-RIC construyendo la 48. seguridad jurídica de la Tierra.

GUION	Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Segunda Parte.
LOCUTORA	1. En la capsula anterior hacíamos la interrogante ¿Cómo 2. conectar dos mundos con jerarquías e independencias 3. institucionales tan marcadas? 4. La respuesta técnica fue el diseño e implementación del 5. SIICAR (Sistema Integrado de Información de Catastro y 6. Registro). 7. El SIICAR funciona como un puente de comunicación 8. automatizado. El flujo de un trámite inmobiliario como una 9. desmembración o una venta total— opera bajo el siguiente 10. rigor técnico: 11. El Certificado Catastral: Regulado por el artículo 9 de la 12. Ley 509, es el documento técnico-jurídico obligatorio para 13. realizar cualquier mutación de dominio en el Registro. 14. Validación Gráfica: INETER revisa los planos topográficos 15. y genera el certificado. Si hay inconsistencias o 16. superposiciones en la cartografía digital, el trámite se 17. detiene. 18. Transmisión Electrónica: Una vez emitido el certificado 19. catastral, la información alfanumérica y los linderos 20. validados viajan al sistema del Registro Público de la 21. Propiedad. 22. Inscripción: El registrador público no puede inscribir la 23. escritura si la descripción literal del título contradice los 24. datos técnicos del certificado catastral emitido por 25. INETER. 26. Este modelo respeta las autonomías, pero obliga a la 27. interoperabilidad en tiempo real. 28. Ha reducido drásticamente los tiempos de inscripción

CONTROL	29. ordinaria y blindado al sistema contra las dobles 30. matriculaciones en las zonas donde el mapa catastral ya 31. fue consolidado. 32. Crucemos la frontera sur hacia Costa Rica. 33. El escenario aquí históricamente adoleció de los mismos 34. males. 35. El Registro de la Propiedad Inmueble nació en 1865 bajo 36. el influjo de la legislación española. 37. El Catastro Nacional se consolidó mucho después, 38. mediante la Ley No. 6545 de 1981. 39. Durante décadas, operaron como islas independientes: 40. el Catastro acumulaba planos de agrimensura visados 41. que muchas veces no guardaban correlación geométrica 42. con las fincas inscritas en el Registro. MÚSICA DE TRANSICIÓN
TAGON	43. El catastro en Guatemala sigue 44. Avanzando. 45. Registro de información catastral de 46. Guatemala. 47. Construyendo la seguridad jurídica 48. de la tierra.

GUION	Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Tercera Parte
LOCUTORA	1. En la capsula anterior estabamos hablando de la consolidación 2. del catastro en Costa Rica Para cortar de raíz este problema, 3. Costa Rica dio un paso audaz: la fusión administrativa y jurídica 4. mediante la creación del Registro Inmobiliario.
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 5. Esta macroestructura unificó bajo una sola dirección general 6. técnica al subregistro de Catastro y al subregistro de Bienes 7. Inmuebles, ambos cobijados por la sombrilla del Registro 8. Nacional de Costa Rica. 9. El eje central de esta integración es la construcción del Mapa 10. Catastral unificado y la puesta en marcha del SIRI (Sistema de 11. Información del Registro Inmobiliario). 12. A diferencia de Nicaragua, donde Catastro y Registro se 13. hablan mediante interfaces, el SIRI costarricense hospeda la 14. información jurídica (la finca) y la información gráfica (el plano 15. de agrimensura) en una misma base de datos geoespacial 16. corporativa. 17. El flujo costarricense destaca por las siguientes 18. particularidades: 19. Identificación Única (Predio-Finca): 20. El sistema busca el calce perfecto entre la delimitación 21. geométrica levantada por el agrimensor y el asiento de 22. inscripción registral. 23. Zonas Catastradas vs. Zonas Azules: 24. En los distritos declarados oficialmente como "Zona 25. Catastrada", todo movimiento inmobiliario está estrictamente 26. condicionado a la correspondencia milimétrica con el Mapa 27. Catastral homologado.

CONTROL	28. Gestión de Inconsistencias: 29. El Manual de Conformación del Mapa Catastral faculta al 30. Registro Inmobiliario para calificar, denegar o anotar 31. preventivamente las fincas que muestren discrepancias físicas 32. evidentes respecto a la realidad del terreno, obligando a 33. procesos de saneamiento y rectificación de linderos antes de 34. autorizar nuevas transacciones. 35. En la próxima capsula, seguiremos ahondando en este 36. interesante tema. 37. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	38. El catastro en Guatemala sigue avanzando. 39. Registro de Información Catastral de 40. Guatemala –RIC. Construyendo la seguridad 41. Jurídica de la tierra.

GUION	Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Cuarta Parte
LOCUTORA	1. En las capsulas anteriores iniciamos analizando 2. la relación entre los registros de propiedad y catastrales 3. de Nicaragua y Costa Rica. 4. En esta capsula haremos las comparaciones entre 5. Ambos casos para llegar a las conclusiones.
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 6. Al confrontar ambos esquemas de gestión territorial, 7. extraemos conclusiones de profundo valor para el 8. derecho registral comparado. 9. Aquí tienes el desarrollo textual detallado de la tabla 10. comparativa, estructurado punto por punto para 11. mantener la profundidad del análisis técnico y legal: 12. Estructura Orgánica e Institucional. 13. En Nicaragua: El sistema se fundamenta en la 14. independencia de poderes. La gestión física del 15. territorio recae en la Dirección General de Catastro 16. Físico, entidad dependiente del Poder Ejecutivo a 17. través del Instituto Nicaragüense de Estudios 18. Territoriales (INETER). Por su parte, la titulación y los 19. derechos recaen en el Registro Público de la 20. Propiedad Inmueble y Mercantil, bajo la tutela del 21. Poder Judicial. La vinculación se logra exclusivamente 22. mediante convenios de coordinación interinstitucional y 23. conectividad de sistemas. 24. En Costa Rica: Se optó por la centralización absoluta 25. mediante la unificación administrativa. 26. El Registro Inmobiliario fusiona bajo una sola dirección 27. general técnica tanto al subregistro de Catastro como 28. al subregistro de Bienes Inmuebles.

	29. Ambas dependencias operan dentro de una misma 30. institución: el Registro Nacional de Costa Rica. 31. Documento Habilitante de la Relación. 32. En Nicaragua: El nexa obligatorio es el Certificado 33. Catastral digital. Este documento, regulado por la Ley 34. No. 509, posee una vigencia temporal estricta y debe 35. ser solicitado a INETER antes de formalizar cualquier 36. mutación de dominio para ser presentado 37. obligatoriamente ante el registrador público. 38. En Costa Rica: El documento habilitante es el Plano de 39. agrimensura inscrito. 40. Este plano se asocia de forma directa, digital y 41. permanente al número de la finca correspondiente 42. dentro de la base de datos inmobiliaria, eliminando la 43. necesidad de emitir certificaciones físicas intermedias 44. para cada transacción. 45. Vía de Solución de Discrepancias Técnicas 46. En Nicaragua: Las inconsistencias o superposiciones 47. detectadas en la cartografía digital se resuelven 48. mediante una vía mixta (administrativa/judicial). El 49. interesado debe tramitar rectificaciones previas en las 50. oficinas de INETER antes de que el Registro Público 51. admita o proceda con la inscripción definitiva del título 52. de propiedad. 53. En Costa Rica: Al estar unificadas las competencias, el 54. sistema aplica una calificación registral-catastral 55. integrada. 56. Si los datos del plano no coinciden con la realidad del 57. terreno o la finca matriz, el propio Registro Inmobiliario 58. aplica anotaciones preventivas por inconsistencia o
--	--

CONTROL	59. deniega el trámite directamente, obligando a un 60. saneamiento de linderos centralizado. 61. Plataforma Tecnológica Principal 62. En Nicaragua: La herramienta tecnológica es el SIICAR 63. (Sistema Integrado de Información de Catastro y 64. Registro). Funciona como un enlace interactivo de 65. comunicación y transmisión de datos en tiempo real 66. entre las plataformas independientes del Poder 67. Judicial y el Poder Ejecutivo. 68. En Costa Rica: La infraestructura tecnológica es el SIRI 69. (Sistema de Información del Registro Inmobiliario). 70. Consiste en una base de datos geoespacial única y 71. corporativa de cobertura nacional progresiva, donde la 72. información jurídica (alfanumérica) y la gráfica 73. (cartográfica) coexisten en el mismo repositorio 74. centralizado. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	75. El Catastro en Guatemala sigue 76. Avanzando. Registro de Información Catastral 77. de Guatemala-RIC. 78. Construyendo la seguridad jurídica de la tierra.

ANEXOS ACTIVIDAD 2

2) Asistir a reuniones que se le convocan para el óptimo ejercicio de sus obligaciones contractuales.

- Me presenté a las actividades que el Registro de Información Catastral de Guatemala RIC me solicitó por instrucciones de las autoridades.

FECHA
Lunes 04/05/26
Lunes 11/05/26
Lunes 18/05/26
Lunes 25/05/26
Martes 05/05/26
Martes 12/05/26
Martes 19/05/26
Martes 26/05/26

ANEXOS ACTIVIDAD 3

3) Locutar guiones de producciones

- Locuté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Primera Parte.
- Locuté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Segunda Parte.
- Locuté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Tercera Parte.
- Locuté el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Cuarta Parte.
-

ANEXOS ACTIVIDAD 4

4) Otras actividades resultadas de la prestación del servicio profesional.

- Edité y musicalicé el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Primera Parte.
- Edité y musicalicé el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Segunda Parte.
- Edité y musicalicé el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Tercera Parte.
- Edité y musicalicé el guion de la Relación de los Registros de la Propiedad con los registros catastrales de Nicaragua y Costa Rica. Cuarta Parte.

JUNIO

ANEXOS ACTIVIDAD 1

- 1) Redactar guiones radiofónicos para producciones audiovisuales institucionales.
 - Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
 - Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte.
 - Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte.
 - Redacté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.

GUION	Historia sobre el Catastro multifinanciaro en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
LOCUTORA	1. En capsulas anteriores hemos hablado de como el catastro 2. multipropósito, se ha consolidado en las últimas décadas 3. como la herramienta técnica y jurídica más revolucionaria 4. para la planificación urbana, el financiamiento local y el 5. desarrollo sostenible en América Latina. 6. Ya que el quehacer catastral dejó de ser un simple 7. inventario de cobro fiscal para convertirse en un sistema 8. dinámico que integra datos físicos, jurídicos, económicos, 9. sociales y ambientales del territorio.
CONTROL LOCUTORA	MÚSICA DE TRANSICION 10. Para ahondar en el tema iniciaremos por lo que se conoce 11. como el Mapa de la Equidad. 12. Para esto viajaremos mentalmente a través de las 13. fronteras de América Latina para entender cómo un 14. registro de tierras puede definir el éxito o el fracaso de una 15. nación entera. 16. Hoy exploramos el Catastro Territorial Multifinanciaro. 17. Pasaremos de la simple recaudación de impuestos a la 18. justicia social y climática. 19. Durante el siglo XIX y gran parte del XX, los catastros en 20. nuestra región tenían un solo objetivo: cobrar el impuesto 21. predial. Eran estructuras estáticas creadas bajo un modelo 22. puramente económico, físico y legal.

CONTROL CONTROL	23. Este enfoque fiscalista tradicional provocó que los 24. municipios crecieran a ciegas. No se registraba si una 25. parcela estaba en zona de inundación, si pertenecía a una 26. comunidad indígena ancestral, o si carecía de servicios 27. públicos esenciales. 28. El suelo de América Latina se convirtió en un nido de 29. informalidad. 30. El cambio de paradigma llegó tras la Segunda Guerra 31. Mundial en Europa, pero tocó costas latinoamericanas a 32. finales del siglo XX. Instituciones clave como el 33. Lincoln Institute of Land Policy impulsaron un concepto 34. innovador: la multifinalidad. 35. El catastro ya no pertenece a la oficina de finanzas; 36. pertenece a la comunidad. 37. En países como Ecuador, el término comenzó a resonar 38. teóricamente desde la década de 1970. 39. Sin embargo, la verdadera revolución tecnológica con 40. Sistemas de Información Geográfica (SIG) e 41. Infraestructuras de Datos Espaciales (IDE)— le dio vida 42. real a este modelo al iniciar el siglo XXI. MÚSICA DE TRANSICIÓN 43. En las próximas capsulas seguiremos hablando de 44. interesante tema. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	45. El catastro en Guatemala sigue 46. Avanzando. 47. Registro de información catastral de 48. Guatemala-RIC construyendo la 49. seguridad jurídica de la Tierra.

LOCUTORA	1. En la capsula anterior vimos como el uso multifinalitario del 2. catastro en los países latinoamericanos ha dado la pauta 3. para que el quehacer catastral sea todo un proceso político 4. del cual depende en gran parte el desarrollo del país.
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 5. En esta capsula analizaremos ¿Qué compone exactamente 6. un Catastro Multifinalitario moderno? Según la norma 7. internacional ISO 19152 (Modelo para el Ámbito de la 8. Administración del Territorio - LADM), un predio ya no 9. es solo una línea geométrica. Es una unidad tridimensional 10. donde convergen derechos, restricciones y 11. responsabilidades. Al cruzar datos ambientales, 12. demográficos e inmobiliarios, el catastro pasa de ser un 13. papel archivado a un escudo contra la desigualdad y el 14. desastre ambiental. 15. Veamos los casos de Analizaremos los dos grandes 16. referentes de la región: Brasil y Colombia. 17. Iniciemos con Brasil. En el ámbito rural, mediante una 18. ley, el país reestructuró su Sistema Nacional de Catastro 19. Rural gestionado por el INCRA. Lograron vincular las 20. bases de datos ambientales (el llamado CAR, Catastro 21. Ambiental Rural) con el registro de propiedad. 22. Pero el verdadero milagro multifinalitario ocurrió a nivel 23. municipal. Ciudades como Porto Alegre y Blumenau 24. desarrollaron catastros locales robustos independientes. 25. ¿El impacto exacto? Lograron financiar obras públicas 26. masivas utilizando la plusvalía urbana, cobrando de 27. forma justa a los grandes desarrolladores inmobiliarios y 28. protegiendo las cuencas hidrográficas gracias a la 29. información espacial compartida en tiempo real.

CONTROL	30. Cruzamos la frontera hacia Colombia. 31. Aquí el catastro multifinalitario adoptó un nombre oficial: 32. Catastro Multipropósito. Nació bajo una urgencia histórica 33. insólita: los Acuerdos de Paz del año 2016. La reforma 34. rural integral exigía saber exactamente a quién le 35. pertenecía la tierra destruida o despojada por el conflicto 36. armado. 37. El gobierno colombiano estructuró la política a través del 38. documento CONPES 3859. Un avance radical fue la 39. descentralización: el Instituto Geográfico Agustín Codazzi 40. (IGAC) habilitó a municipios y esquemas asociativos 41. como "gestores catastrales" autónomos. Al integrar 42. variables de género, el catastro multipropósito 43. colombiano permitió visibilizar legalmente los predios 44. históricamente administrados por mujeres campesinas. 45. Además, mediante decretos especiales, se incluyó 46. formalmente la participación de los operadores 47. catastrales indígenas para respetar las territorialidades 48. étnicas ancestrales. Un hito mundial en administración de 49. tierras. MÚSICA DE TRANSICIÓN
TAGON	50. El catastro en Guatemala sigue 51. Avanzando. 52. Registro de información catastral de 53. Guatemala. 54. Construyendo la seguridad jurídica 55. de la tierra.

GUION	Historia sobre el Catastro multifinilaritario en América Latina, avances y desafíos.Tercera parte.
LOCUTORA	1. En las capsulas anteriores hablamos de los inicios y la 2. implementación del catastro multifinilaritario en 3. Latinoamerica, en esta capsula hablaremos de los avances 4. logros y los desafíos que aún quedan por sortear.
CONTROL LOCUTORA	MÚSICA DE TRANSICIÓN 5. No todo es un camino pavimentado en la geografía 6. latinoamericana. A pesar de los marcos jurídicos vanguardistas, 7. la desconexión entre los despachos gubernamentales y la 8. realidad de los territorios representa una muralla difícil de 9. derribar. 10. Examinemos datos crudos. En Colombia, el plan estatal 11. ambicionaba alcanzar una actualización masiva del territorio 12. nacional. Sin embargo, los reportes oficiales institucionales de 13. la Procuraduría indicaron que persisten retrasos críticos debido 14. a limitaciones presupuestarias agudas y complejidades 15. técnicas insalvables en zonas rurales dispersas. Cerca del 16. 70% de los municipios del país experimentan algún grado de 17. desactualización catastral. 18. Esta desactualización no es inofensiva. Provoca que las 19. municipalidades dejen de percibir hasta diez veces más 20. ingresos propios por tributación predial justa. Esto los condena 21. a depender eternamente de los presupuestos de los gobiernos 22. centrales, limitando su capacidad para pavimentar calles, 23. mejorar escuelas o construir parques públicos. 24. El segundo gran desafío es institucional. Históricamente, el 25. Catastro y el Registro de la Propiedad han funcionado como 26. dos islas completamente separadas. Mientras el catastro 27. dibuja la física del terreno, las notarías y registros procesan los

CONTROL	28. papeles legales. Unirlos genera una fricción burocrática 29. inmensa. 30. Existe también una resistencia de carácter político y 31. económico. 32. Un catastro multifinilarario saca a la luz la acumulación de la 33. tierra. Visibiliza con precisión métrica satelital si un gran 34. terrateniente o empresario agroindustrial posee miles de 35. hectáreas subexplotadas pagando impuestos irrisorios 36. equivalentes a los de un pequeño predio rural. 37. Actualizar el mapa desata tensiones de poder reales en las 38. regiones locales. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	39. El catastro en Guatemala sigue avanzando. 40. Registro de Información Catastral de Guatemala RIC. 41. Construyendo la seguridad jurídica de la tierra.

GUION	Historia sobre el Catastro multifinanciero en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.
LOCUTORA	1. Hemos llegado a la cuarta capsula, en donde 2. Nos seguiremos enfocando en los avances y 3. Desafíos del catastro multifinanciero
CONTROL	MÚSICA DE TRANSICIÓN 4. Como mencionamos anteriormente existe también una 5. resistencia de carácter político y económico. 6. Por eso es importante echar una mirada al horizonte 7. Y preguntarse ¿Hacia dónde se encamina el Catastro 8. Territorial Multifinanciero en esta era de cambio climático 9. y transformación digital acelerada? 10. El futuro se escribe con innovación geoespacial. 11. Hoy en día, el levantamiento de predios ya no depende 12. únicamente de brigadas a pie midiendo con cintas 13. métricas durante meses. 14. El uso de vehículos aéreos no tripulados como drones 15. con sensores lida permite mapear comunidades 16. enteras en cuestión de horas con precisión milimétrica. 17. Además, algoritmos de Inteligencia Artificial analizan 18. imágenes satelitales para detectar de manera 19. automática ampliaciones constructivas informales, 20. actualizando el valor fiscal y físico del predio sin 21. burocracia. Lo más importante: las IDE se construyen 22. sobre aplicativos de software libre y código abierto. 23. Esto democratiza el acceso y reduce drásticamente los 24. costos para los municipios más pobres de América 25. Latina. 26. Por ultimo el desafío más urgente de superar es el

CONTROL	27. catastro ante la crisis climática y la inclusión social. 28. Durante las asambleas de la Red Interamericana de 29. Catastro y Registro de la Propiedad (RICRP), 30. respaldadas por la OEA, los líderes regionales han 31. firmado declaraciones conjuntas cruciales. 32. El consenso es definitivo: el nuevo catastro debe ser la 33. primera línea de defensa contra la crisis climática. 34. Al cruzar los mapas de propiedad con las cartas de 35. inundabilidad o deslizamientos, los alcaldes pueden 36. reubicar asentamientos informales antes de que ocurra 37. una tragedia. 38. El catastro multifinilarario se consolida de este modo 39. como la garantía del derecho a la vivienda digna y el 40. ordenamiento ecológico del territorio. 41. El catastro multifinilarario demostró que un predio no es 42. solo tierra muerta; es el espacio donde transcurre la 43. vida, la economía y los derechos humanos. 44. Mapear correctamente América Latina es, en última 45. instancia, el único camino para gobernarla con justicia. MÚSICA DE TRANSICIÓN
Tag On	46. El Catastro en Guatemala sigue 47. Avanzando. Registro de Información Catastral 48. de Guatemala-RIC. Construyendo la seguridad jurídica 49. de la tierra.

ANEXOS ACTIVIDAD 2

1) Asistir a reuniones que se le convocan para el óptimo ejercicio de sus obligaciones contractuales.

- Me presenté a las actividades que el Registro de Información Catastral de Guatemala me solicitó por instrucciones de las autoridades de Registro de Información Catastral-RIC.

FECHA
Lunes 01/06/26
Lunes 15/06/26
Lunes 22/06/26
Martes 02/06/26
Martes 16/06/26
Martes 23/06/26
Jueves 11/06/26
Viernes 12/06/26

ANEXOS ACTIVIDAD 3

1) Locutar guiones de producciones

- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte.
- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte.
- Locuté el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.

ANEXOS ACTIVIDAD 4

1) Otras actividades resultadas de la prestación del servicio profesional.

- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte.
- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte
- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinalitario en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.
- Apoye tomando fotografías durante los encuentros deportivos de celebración del 21 Aniversario del Registro de Información Catastral-RIC.



ANEXOS ACTIVIDAD 4

1) Otras actividades resultadas de la prestación del servicio profesional.

- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinanciero en América Latina, avances y desafíos. Primera Parte.
- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinanciero en América Latina, avances y desafíos. Segunda Parte.
- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinanciero en América Latina, avances y desafíos. Tercera Parte
- Edité y musicalicé el guion de la Historia sobre el Catastro multifinanciero en América Latina, avances y desafíos. Cuarta Parte.
- Apoye tomando fotografías durante los encuentros deportivos de celebración del 21 Aniversario del Registro de Información Catastral-RIC.

